

RÉSULTATS SEMESTRIELS

Q3



**MERCREDI 23 SEPTEMBRE**  
HÔTEL PARK HYATT VENDÔME - 75002 PARIS

## Sommaire

- 01**  
CBo Territoria
- 02**  
Faits marquants 1<sup>er</sup> semestre 2009
- 03**  
Résultats semestriels 2009
- 04**  
Perspectives





# 01

## CBO Territoria

## Un « ACTEUR GLOBAL » à la croissance rentable

**Propriétaire d'un foncier exceptionnel (3 300 ha), CBo Territoria :**

- **aménage des quartiers résidentiels et d'affaires** sur des sites stratégiques
- **participe à la réalisation de services de proximité** (équipements publics, commerces)
- **répond à une clientèle diversifiée**
  - Les particuliers (propriétaires, locataires, investisseurs...)
  - Les entreprises (commerces, bureaux, locaux d'activités...)
  - Les acteurs institutionnels (bailleurs sociaux, EPHAD...)
  - Les acteurs publics (collectivités, établissements publics...)
- **Pondération des effets de cycle**

➤ **Sur un département au foncier rare,**  
➤ **CBo Territoria est l'acteur clé du développement immobilier**



## Un positionnement de Promoteur-Foncière

**CBo Territoria se développe en tant que Promoteur et Foncière**

- Conformément à sa stratégie
- Adaptation de l'offre aux opportunités de marché
- Avec une offre diversifiée : parcelles viabilisées, appartements en collectif et semi-collectif, maisons individuelles, bureaux, locaux commerciaux et d'activités, ...

**Avec des réseaux de commercialisation étendus :**

- Vente « assise » aux Réunionnais
- Vente « debout » vers les investisseurs métropolitains (défiscalisation « Loi Girardin », « Scellier DOM »)
- Vente à des institutionnels (ex : bailleurs sociaux, AFL,...)
- Location via sa filiale CBo Gestion Immobilière

➤ **Un business model qui répond à l'ensemble des besoins du marché et assure une croissance rentable**



## Notre stratégie de développement

**1<sup>er</sup> axe : réaliser une partie du capital foncier**

- **Activité de promotion immobilière** en logements et terrains à bâtir

Développer une capacité de financement pour ...



**2<sup>ème</sup> axe : ... développer un patrimoine locatif professionnel**

- **Activité de foncière** majoritairement dans le secteur professionnel

Augmenter les revenus locatifs en immobilier d'entreprise



## Les indicateurs clés de la croissance rentable au 1<sup>er</sup> semestre

### Développement des ventes en Promotion immobilière : 12,6 M€

- En ligne avec les objectifs annuels annoncés en 03/2009

### Nouvelle revalorisation des actifs immobiliers de 6,2 M€ : + 3 %

- Déblocage de terrains aménageables (ZAC) et avancement vers la disponibilité de terrains prêts à bâtir

### Croissance des revenus locatifs à 4,2 M€ : + 51 %

- Dont 60 % en immobilier d'entreprise avec une rentabilité brute de 9,1 %

### Hausse du Résultat Net à 7,5 M€ : + 51 %

➤ Un 1<sup>er</sup> semestre qui concrétise la génération de cash flow  
à hauteur de 5,7 M€



# 02

## Faits marquants

### 1<sup>er</sup> Semestre 2009

#### Groupe

**Nomination de 4 administrateurs indépendants, personnes physiques, issues du monde de l'entreprise, de la finance et de l'investissement, à l'AG du 12 juin 2009**

**Création de comités spécialisés par le Conseil d'Administration du 12 juin 2009**

- Comité d'Audit
- Comité des Nominations et des Rémunérations

**Nomination d'Eric Wuillai en qualité de PDG le 27 août 2009**

- Du fait de ses nouvelles responsabilités au sein du projet GERRI, Jacques de Chateauvieux a souhaité démissionner de son poste d'administrateur mais...
- ... reste proche de la Société, et occupera un poste de Censeur

► **Une gouvernance renforcée pour une activité en plein développement**



### Grenelle de l'Environnement à La Réunion : Réussir l'Innovation

- Objectif 2030 : La Réunion, premier territoire au monde à assurer son autonomie énergétique majoritairement par des énergies renouvelables et modèle de développement durable
- Programme de mise en œuvre d'innovations environnementales dans :
  - La mobilité
  - L'énergie
  - L'urbanisme
  - La construction
  - Le tourisme
- Moyen : mobilisation des acteurs technologiques et industriels et création d'alliances
- Lancement le 10 juillet 2009 par le Premier ministre du projet GERRI



\*GERRI : Grenelle de l'Environnement à La Réunion Réussir l'Innovation ou Green Energy Revolution Reunion Island

# 02

## Faits marquants

### 1<sup>er</sup> Semestre 2009

### Promotion

## Promotion

### Les premières réalisations

#### Poursuite de la commercialisation des 131 logements en construction

- **Résidence Cabestan (Saint-Paul) 42 logements**

- Taux de commercialisation de 81 %
- Vente en réseaux CGP
- Livraison au 4ème trimestre 2009

- **Résidence Cassandra (Saint-Paul) 34 logements**

- Opération vendue à la Foncière Logement (AFL)
- Livraison au 4ème trimestre 2009

- **Résidence O'Malley (Saint-Paul) 55 logements**

- Taux de commercialisation de 70 %
- Vente en réseaux CGP
- Livraison au 4ème trimestre 2009



## Promotion

### Les nouveaux programmes



#### Lancement de 27 villas Libertalia 2 à Saint-Paul

- Livraison de 15 villas fin 2009 et lancement des 12 restantes au 1<sup>er</sup> trimestre 2010
- Taux de commercialisation de 73% sur la tranche 1 (15 villas)
- Opération qui signera l'achèvement du Quartier de la Poudrière (400 logements) développé par CBo Territoria

#### 608 logements étudiés au cours du 1<sup>er</sup> semestre

##### ... à livrer en 2010/2011

- 6 projets représentant 285 logements dont 143 sociaux, ont été à ce jour déposés en permis de construire
- 6 autres programmes pour un total de 323 logements dont 171 pour des institutionnels (SHLMR et AFL) ont été étudiés et feront l'objet d'un dépôt de PC avant fin 2009 sur des secteurs à forte demande

Des équipes à pied d'œuvre pour concrétiser  
les programmes immobiliers sur les fonciers aménagés

## Promotion

## Le développement d'un nouveau site

### Quartier Vert Lagon à Saint-Gilles, lotissement de 280 logements sur 9 ha



- Un programme diversifié : 45 parcelles individuelles, 142 logements en promotion (appartements et maisons de ville), 92 logements sociaux vendus en VEFA à la SHLMR, et une résidence hôtelière de 8 000 m<sup>2</sup>, seront développés sur 3 ans
- Au cœur de la zone balnéaire, à 800 m du lagon
- Avril 2009 : obtention du permis d'aménager
- Octobre 2009 : démarrage des travaux
- Premières ventes en 2010



Un site exceptionnel, source de valorisation et de développement  
sur trois ans



## Promotion

### Poursuite du développement des ZAC

#### Eco-Quartier Beauséjour à Sainte-Marie, ZAC de 78 hectares

- Programme de 2 200 équivalents logements, 106 parcelles et équipements publics sur 10 ans
- Octobre 2009 : démarrage des travaux de viabilisation dont 80 parcelles viabilisées
- 276 logements étudiés et premières ventes en 2010

#### Quartier Cap Austral près de Saint-Pierre, ZAC de 32 hectares

- Programme de 80 parcelles, 765 logements, 2 000 m<sup>2</sup> d'équipements publics et 2 000 m<sup>2</sup> de commerces sur 10 ans
- Septembre 2009 démarrage des travaux de viabilisation
- Premières ventes en VEFA en 2009 – 51 logements SHLMR sur projet de réhabilitation de l'usine de Grands Bois, cession des parcelles dès 2010



#### ZAC Roche Café à Saint-Leu, de 14 hectares

- Programme de 300 logements et 50 parcelles sur 5 ans
- Février 2010 : démarrage des travaux
- Premières ventes mi-2010

➤ Les ZAC : véritable moteur du développement de la promotion  
immobilière et des ventes de terrains



# 02

## Faits marquants

### 1<sup>er</sup> Semestre 2009

### Foncière

### Livraison de la résidence Neptune

### Mont Roquefeuil (Saint-Gilles)

- 44 logements intermédiaires
- Défiscalisation CBo Territoria en interne
- Livraison en mars 2009
- Taux de commercialisation 100 %



► CBo Territoria poursuit la défiscalisation de ses résultats



### L'Eco-Parc d'activités Le Portail à Saint-Leu (30 ha)

- Potentiel de 80 000 m<sup>2</sup> de SHON à construire avec une offre diversifiée : commerces, bureaux, locaux d'activités et centre pour handicapés
- Travaux d'aménagement de la première phase (80% de la ZAC - 24 ha) achevés au 30 novembre
- Forte attractivité commerciale due à la situation exceptionnelle en bordure de la nouvelle voie express, « la Route des Tamarins » (hypermarché Leclerc, Gamm'Vert, Alefpa...)



Très fortes demandes confirmées sur l'Eco-Parc du Portail,  
un des moteurs du développement de la Foncière



### Développement continu des Quartiers d'Affaires

#### ■ La Mare à Sainte-Marie

##### – Bureaux « les Caves de La Mare »

- Première tranche de 2 700 m<sup>2</sup> livrée de août à décembre 2009
- 68% de contrats signés et/ou réservés

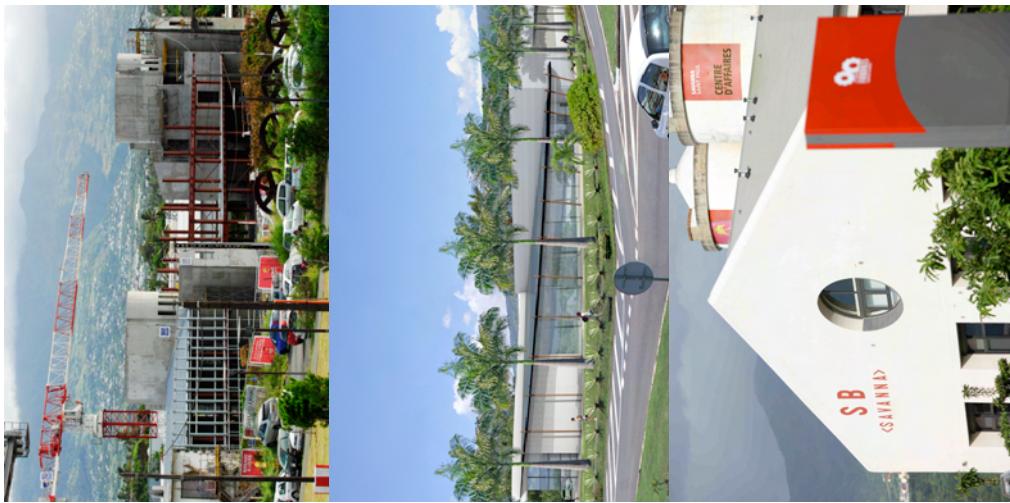
##### – Bâtiment « Alambic » (Sorepro / VM Matériaux)

- Entrepôt et surface de vente de 3 300 m<sup>2</sup>
- Livraison en décembre 2009

#### ■ Savanna à Saint-Paul

##### – Livraison de « Fermes et Jardins », 750 m<sup>2</sup> de locaux

- Extension d'un immeuble loué « SAFIR » 550 m<sup>2</sup>



➤ CBo Territoria poursuit la constitution de son patrimoine d'immobilier d'entreprise

### Une progression des revenus locatifs de 51 %

	Loyers (HC) – M€	S1 2009	S1 2008	Var.	Var. %
Entreprise	2,4	1,9	+0,5	+29 %	
Habitat	1,4	0,5	+0,9	+183 %	
Autres	0,3	0,4	-0,1	-15 %	
<b>TOTAL LOYERS HC</b>	<b>4,2</b>	<b>2,8</b>	<b>+1,4</b>	<b>+51 %</b>	
Charges loc. refacturées	0,4	0,2	+0,2	+100 %	

**Les actifs d'immobilier d'entreprise génèrent près de 60 % des revenus locatifs**

**taux dont :**

- 40 % de baux avec des filiales de grands groupes
- 30 % de locataires issus du secteur public et para public

**Progression sensible des loyers issus du patrimoine Habitat, liée à la mise en location des derniers grands programmes livrés en 2007 et 2008**

► **La croissance des revenus locatifs témoigne du succès de l'offre**



### CBo Territoria propriétaire et gestionnaire au 30 juin 2009 de :

- **374 logements, soit 30 900 m<sup>2</sup>, destinés à la cession à terme**
  - Ayant bénéficié des mécanismes de défiscalisation outre-mer
  - Taux de location : 95 %
  - Taux de rendement brut : 5,3 %
  - Arbitrage financier prévu en fin de période de défiscalisation
  
- **30 100 m<sup>2</sup> d'immobilier professionnel diversifié**
  - Taux de location : 97 %
  - Locaux commerciaux : 14 500 m<sup>2</sup>
  - Bureaux : 13 300 m<sup>2</sup>
  - Locaux d'activités : 2 300 m<sup>2</sup>
  - Taux de rendement brut : 9,1 %

► Des perspectives de valorisation importantes



## Foncière

## Progression de la valeur des actifs

Un portefeuille d'actifs patrimoniaux de 207,5 M€

	En M€	30/06/09	31/12/08	Variation
Immeubles de placement				
Imm. Entreprise de rendement		56,7	56,7	0 %
Imm. Habitat de rendement	69,3		61,7	+ 12 %
Terrains	70,9		52,5	+ 35 %
Total	196,9		171,0	+ 15 %
Immeubles de rendement en cours	10,6		12,7	+ 147 %
<i>Total Actifs patrimoniaux</i>	<i>207,5</i>		<i>183,7</i>	+ 13 %

Une progression de 24 M€ (+ 13 %) répartie en :

- **18 M€ d'investissements nouveaux**
  - Dont 10 M€ d'investissements sur la viabilisation des terrains de la ZAC Portail, pour des parcelles maintenant prêtées à bâtir
- **6 M€ de revalorisation nette (progression de la juste valeur) concentrée sur les terrains :**
  - Résultat des opérations d'aménagement en cours
  - Sans correction de la valeur des immeubles de rendement après expertise DTZ Eurexi



# Q3

## Résultats semestriels

### 2009

# Un résultat net semestriel 2009 en hausse de 51 %

*Compte de résultat consolidé résumé en millions d'€, normes IFRS*

	S1 2009	S1 2008	Variation	
<b>Chiffre d'affaires</b>	18,3	6,0	X 3,1	<b>Un résultat net de 7,5 M€ en croissance de 51 %</b>
<b>Résultat de l'activité</b>	7,4	1,2	X 6,1	
Variation juste valeur et écarts d'acquisition	6,2	5,0	+ 23 %	■ Résultat financier : une évolution cohérente avec le développement du patrimoine
<b>Résultat opérationnel</b>	13,6	6,0	+ 128 %	
Résultat financier	(2,1)	(1,5)	/	
<b>Résultat avant Impôts</b>	11,5	4,5	+ 156 %	■ Impôts : une charge d'impôts comptable à 33 %, constituée entièrement d'impôts différés (non décaissés)
Impôts sur les résultats	(4,0)	0,5	/	
<b>Résultat net</b>	7,5	5,0	+ 51 %	
Résultat net Part du Groupe	7,4	4,8	+ 55%	



## Un chiffre d'affaires multiplié par 3,1 porté par les 2 métiers

► En millions d'€

▲ 3,1

▲ 18,3

1,0

12,6

6,0

0,9

Produit des activités annexes

2,0

4,6

Promotion immobilière / Ventes

3,0

Foncière / Loyer

Loyers : + 55 %

4,6

Ventes Promotion : X 6

- Ventes Immobilières Bâtis : 7,0 M€
- Ventes Terrains : 5,6 M€



S1 2008      S1 2009

## Un résultat de l'activité multiplié par 6

► En millions d'€

7,4



X 6,1

1,2



S1 2008

S1 2009

Générateur de cash flow  
à hauteur de 5,7 M€  
après coût de l'endettement net

Résultat de l'activité =  
Marges en promotion + Loyer nets de charges immobilières – Frais de structure nets +/- Résultats des activités annexes

Résultats semestriels 2009



Le résultat de l'activité est tiré par :

- la marge dégagée en promotion de 5,6 M€
- les loyers nets de 3,5 M€
- et prend en compte les frais de structure nets pour -1,7 M€



## Nouvelle revalorisation des immeubles de placement

► En millions d'€

+ 6,2

+ 5,0

Variation  
de la Juste valeur  
des immeubles  
de placement

Au global une réévaluation nette  
représentant 3 % de la valeur  
des immeubles de placement,  
 principalement portée par les  
opérations d'aménagement

S1 2008                    S1 2009

Immeubles de placement = Immeubles de rendement (Entreprise + Habitat) + Terrains hors promotion

Résultats semestriels 2009



## Un résultat net consolidé en hausse de 51 %



*En millions d'€*

7,5



+ 51 %

- Un résultat net porté par :
- les marges de la Promotion immobilière
- les revenus locatifs nets de l'activité de Foncière
- la prise de juste valeur

5,0



Part des minoritaires

+0,1

Conformément au modèle de développement du Groupe



## Une structure bilancielle équilibrée et solide

**Bilan consolidé résumé en millions d'€, normes IFRS**

Actif	30/06/09	31/12/08	Passif	30/06/09	31/12/08
<b>Actif non courant</b>			<b>Capitaux propres</b>		
Immeubles de placement en cours	196,9	171,0	Groupe Intérêts minoritaires	97,5 3,4	92,0 3,3
Actifs financiers	10,6	12,7			
Autres actifs	10,3	10,3			
	6,8	7,2	<b>Passif non courant</b>		
			Dettes financières MLT	121,9 20,3	123,3 16,5
			Impôts différés		
			Autres passifs non courants	0,1	0,1
<b>Actif courant</b>					
Stocks et encours	28,5	26,4	<b>Passif courant</b>		
Clients et autres débiteurs	15,5	13,1	Dettes financières CT	10,2	7,6
Tresorerie et équivalents	13,6	30,2	Fournisseurs et autres débiteurs	28,4 0,5	27,7 0,4
			Autres passifs courants		
<b>Total Actif</b>	<b>282,3</b>	<b>270,9</b>	<b>Total Passif</b>	<b>282,3</b>	<b>270,9</b>

**Des capitaux propres de 101 M€, avec en contrepartie des actifs immobiliers de qualité, évalués par expertise indépendante**

**Une dette financière longue et sécurisée**

**Une utilisation des fonds levés conforme à la stratégie de développement**



## Financement de la période

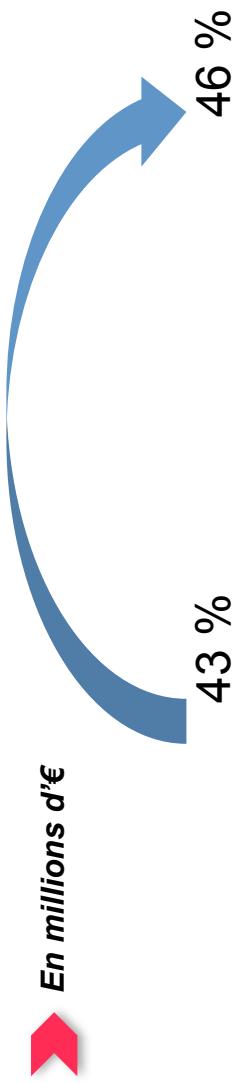
### Au 1<sup>er</sup> semestre, CBo Territoria a autofinancé 18 M€ d'investissements

- Aménagement : 10 M€ de travaux sur la ZAC du Portail, moteur du développement de l'immobilier professionnel, totalement autofinancés
- Immeubles de rendement : 8 M€ d'investissements notamment sur Les Cuves de La Mare et Alambic/Sorepro, préfinancés par la trésorerie avant mobilisation au second semestre des financements bancaires accordés

L'augmentation de capital de 27 M€ de décembre 2007, permet d'initier les opérations d'aménagement et de promotion, conformément à notre stratégie de développement



## Un endettement net limité à 46 % des actifs immobiliers



Patrimoine en propre / Immeubles de Placement	183,7	90,3	Endettement net = Endettement Financier (MLT + CT) – Actifs financiers – Trésorerie Actif	207,5	108,1	Maîtrise des stocks dans le cadre du développement de l'activité de promotion
Stocks / Promotion	26,4	28,5	Un financement sécurisé / dette financière long terme, en taux fixe pour près de 90 %, sans covenants	235,9	210,0	L'augmentation du patrimoine en propre précède la progression des revenus locatifs, et valide la solidité de l'actif

Taux d'endettement global (toutes activités) calculé en tenant compte des actifs financiers détenus en garantie d'emprunts

Résultats semestriels 2009



# 04

## Perspectives

## Promotion

## La vente de « parcelles prêtées à bâtir »



Mise sur le marché fin 2009 de 175 parcelles « prêtées à bâtir » sur 3 opérations, représentant un CA de 35 M€ d'ici 2011

- 45 parcelles sur Vert Lagon
- 80 parcelles sur Beauséjour
- 50 parcelles sur Cap Austral

Une activité fortement génératrice de cash flow, rapide et rentable pour CBo Territoria, propriétaire et aménageur de son foncier



### Un fort développement des programmes en promotion dans le secteur intermédiaire

- Fin 2009 : livraison de 140 logements
- 2010 : un portefeuille de 300 logements étudiés

- Sur des secteurs à forte demande : Sainte-Marie, Saint-Denis et Saint-Paul
- A la forte attractivité confirmée : succès de la visite en septembre 2009 de Conseillers en Gestion de Patrimoine métropolitains, représentants de réseaux majeurs

### Règle de prudence : 40% de pré-commercialisation avant démarrage des travaux



**SHLMR, société HLM de La Réunion, 1<sup>er</sup> bailleur social de La Réunion  
et 1<sup>er</sup> client institutionnel de CBo Territoria**

- Signature de deux contrats de réservations de ventes en VEFA pour 111 logements
- Signature d'un accord-cadre 2010-2013 portant sur la vente en VEFA de 1 200 logements sociaux à réaliser sur les opérations d'aménagement de CBo Territoria



**Un chiffre d'affaires prévisionnel sur 4 ans de 200 M€  
pour 1 300 logements réalisés par CBo Territoria**

 **Un accord-cadre qui assure une bonne visibilité à 4 ans**



## **Des projets diversifiés pour 2010/2011 qui répondent à la demande des entreprises**

### **Cession de parcelles viabilisées en ZAE**

- Pré-commercialisation de 16 000 m<sup>2</sup> de terrains en zone artisanale sur l'Eco-Parc d'activités du Portail

### **Lancement de deux programmes immobiliers mixtes bureaux et commerces sur Saint-Paul et Saint-Leu**

- Un projet de 4 100 m<sup>2</sup> de bureaux et locaux professionnels sur l'Eco-Parc du Portail à Saint-Leu, pré-commercialisés à 40 %
- Programme La Balance de 5 000 m<sup>2</sup> de locaux comprenant des locaux médicaux, des commerces et des bureaux, à Savanna Saint-Paul, pré-commercialisés à 35 %



## Promotion

### Synthèse promotion 2009

- Confirmation de l'objectif de chiffre d'affaires 2009 en promotion de 32 M€ (x 3)
- Création d'une nouvelle offre en parcelles prêtées à bâtir génératrices de cash flow importants permettant de financer l'aménagement
- Diversification réussie de la nature des opérations par la signature d'un accord-cadre historique avec la SHLMR
- Des projets importants et de qualité en promotion immobilière Habitat reconnus par les réseaux de commercialisation
- Un marché qui reste soutenu en immobilier professionnel



**Un objectif de revenus locatifs bruts en 2009 de 8,5 M€ en progression de 35 %**

#### **Quartier d'affaires de La Mare à Sainte-Marie : livraison des programmes dans les délais, financements assurés et bonne commercialisation**

- « Cuves de La Mare » à Sainte-Marie :

- Livraison de la première tranche de 2 700 m<sup>2</sup> d'octobre à décembre 2009
- Taux de commercialisation : 68 %
- Lancement de la seconde tranche de 3 000 m<sup>2</sup> de bureaux

- « L'Alambic » à La Mare,

- Réalisation d'un local commercial et entrepôt de 3 300 m<sup>2</sup> pour livraison prévue fin 2009
- Bail de 9 ans signé avec SOREPRO (groupe VM Matériaux)

**CBo Territoria poursuit le développement de ses  
Quartiers d'Affaires**



### Eco-parc d'activités du Portail à Saint Leu

- « GAMM Vert » :
  - CDAC obtenu en septembre 2009 pour création d'une jardinerie
  - Bail ferme de 9 ans avec Gamm Vert
  - Lancement des travaux 27 novembre 2009 pour ouverture 2010
- Hypermarché et retail park
  - Dépôt dossier CDAC en cours
  - Promesse de bail avec exploitant de l'enseigne E Leclerc
  - Forte demande sur retail park pré-commercialisé à 90%
- Locaux d'activités
  - 2 projets immobiliers pour 4 400 m<sup>2</sup> à l'étude pour répondre à la forte demande

L'Eco-parc d'activités du portail, moteur du développement  
de la foncière



- Des résultats semestriels qui confirment les perspectives de fort développement et notre capacité à générer du cash flow
- Une forte visibilité confortée par :
  - le lancement des travaux de viabilisation de 150 ha de nouveaux quartiers qui vont permettre de concrétiser la réalisation des programmes immobiliers en Promotion et en Patrimoine
    - des accords cadre à échéance 2013
- Une offre diversifiée et une forte capacité à s'adapter aux évolutions et opportunités des marchés



### Calendrier

Chiffre d'affaires annuel 2009 : mercredi 24 février 2010

Résultats annuels 2009 : jeudi 25 mars 2010

### Contact

Jérôme Burgaud – Directeur Administratif et Financier

[contact@cboterritoria.com](mailto:contact@cboterritoria.com)



# 05

## Annexes

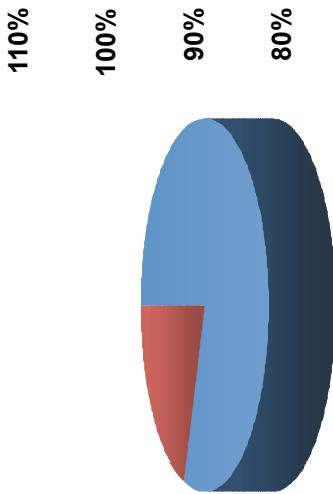
## Répartition du capital et cours de bourse

Capitalisation au 18 septembre 2009 : 126,7 M€

Nombre total d'actions: 31 752 325

ALTERNEXT PARIS

Code ISIN : FR0010193979



**Flottant : 80.4%**

Jaccar : 19.6%

	40%	CBo Territoria	Indice SIIIC France	CAC 40	Alternext All Share
j	f	m	a	m	j
0	0	0	0	0	0
8	8	0	0	0	0
j	f	m	a	s	n
0	0	0	0	0	d
8	8	0	0	0	0
j	f	m	a	m	j
0	0	0	0	0	j
8	8	0	0	0	0
a	m	j	m	j	a
0	0	0	0	0	s
8	8	0	0	0	9

Cours : Janvier 2008 – Septembre 2009



*CBo Territoria, acteur global de l'immobilier*

# CBo Territoria : nouveaux administrateurs

**Harold CAZAL  
51 ans**



Gérant	:	Société foncière de la Plaine SARL (depuis 1999) HC Management SARL
Directeur Administrateur	:	Sucreries Léonus Bénard (1993/1999) SIDR, SODEGIS, CICM (Cie Industrielle des Cendres et Mâchefers), OPTIC DEVELOPPEMENT
Formation	:	Ingénieur INSA (Toulouse)

**Jérôme ISAUTIER  
43 ans**



Directeur général	:	ETS ISAUTIER SA (depuis 1991) - Distillerie Isaquier Isoplast SARL - SOPAVI SAS - SOREC SCI – Société agricole de Bérive (cannes à sucre) ADIR (depuis 1997) – QUALITROPIC (depuis 2007) CCI Réunion
Administrateur Vice Président	:	
Formation	:	DESCAF (Diplôme d'études Sup. commerciales, administratives et financières)



# CBo Territoria : nouveaux administrateurs



**Michel PUPIN**  
**46 ans**



Directeur Régional Caisse des Dépôts et Consignations de la Réunion depuis 2008  
Directeur Régional CDC Auvergne (2004/2008)  
Directeur Régional CDC Rhône-Alpes (2000/2004)  
Directeur Régional Réunion Océan Indien de la CDC (1997/2000)

Formation : IEP Grenoble  
Société Française des analystes financiers

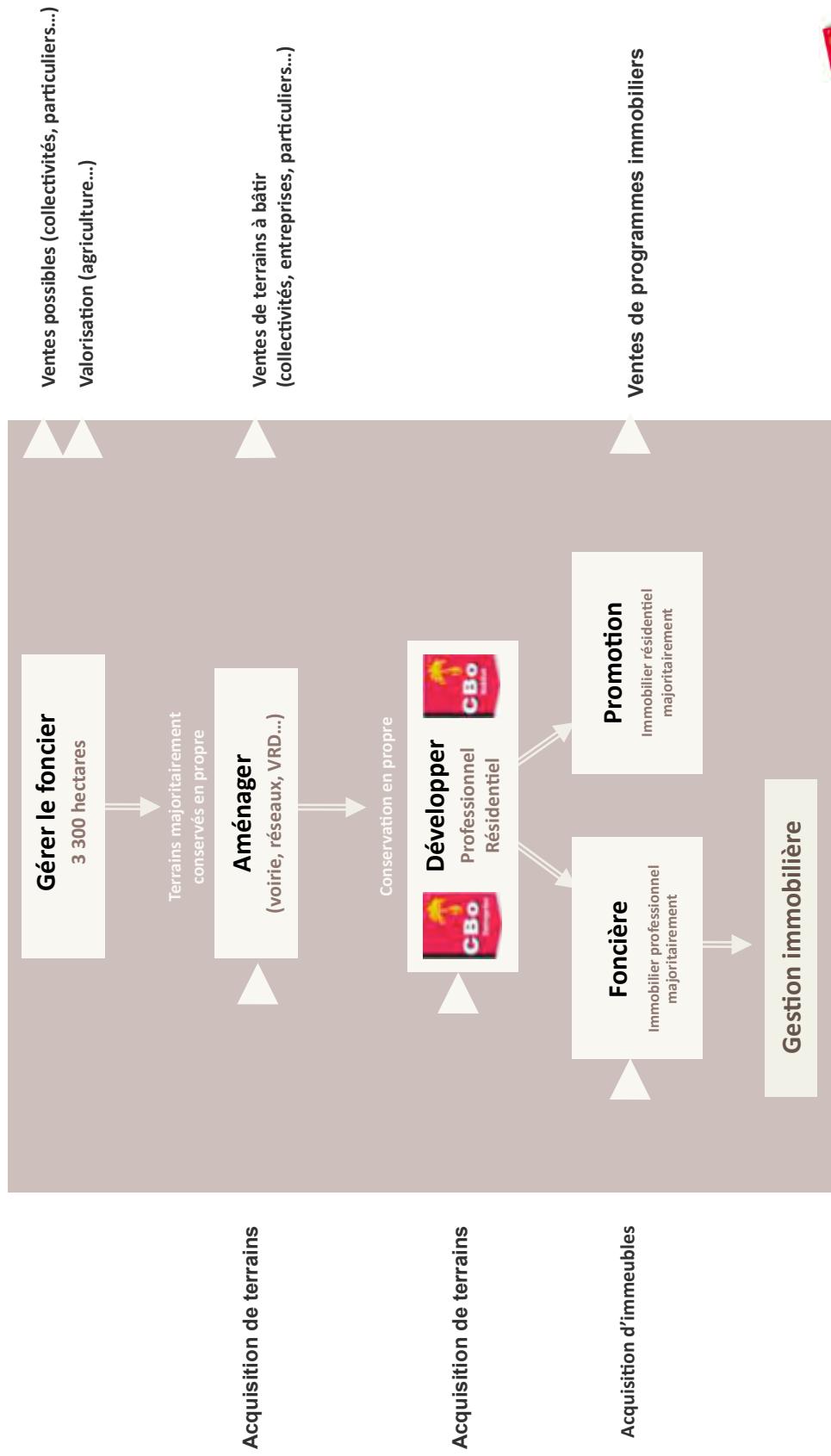
**Marc SANCHEZ**  
**49 ans**



Professeur de Sciences et Techniques Industrielles (depuis septembre 1985) Conférencier et formateur « Marchés financiers et valeurs mobilières »(depuis 1989) Président de l'APA (Association pour l'action) Représentant régional de l'Ecole de la Bourse Représentant FFCL (Fédération Française des Clubs d'Investissement)

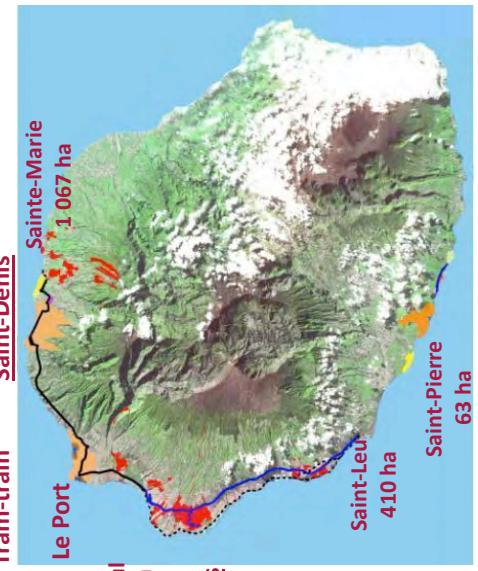
Formation : Maîtrise Technologies de construction (Toulouse)

# La maîtrise des métiers clés du développement immobilier



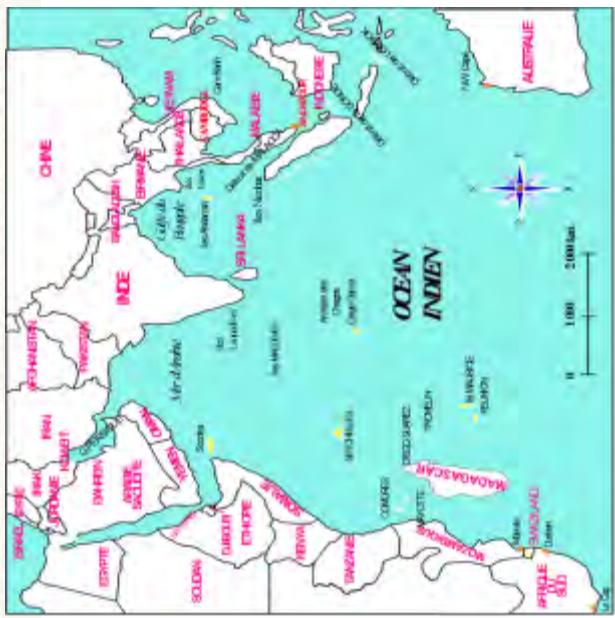
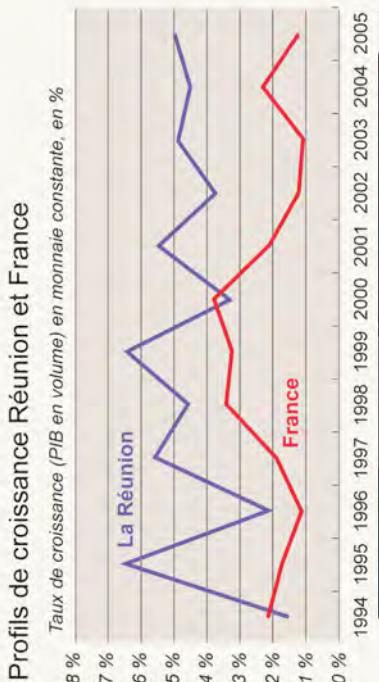
## Un acteur clé de l'immobilier, sur un marché porteur

- **Une réserve foncière exceptionnelle de 3 300 hectares, avantage concurrentiel clé dans un département au foncier rare**
- **Une intégration des métiers qui apporte une visibilité**
  - Gestion foncière et aménagement de zones d'ensemble
  - Promotion immobilière
  - Développement et gestion immobilière d'un patrimoine en propre
  - Deux marques dédiées aux marchés : CBo Habitat et CBo Entreprise
- **Un marché porteur : La Réunion, le département français le plus dynamique**
  - PIB +4,4 % contre 2,4 % pour la France sur 10 ans
  - Population de 830 000 habitants en forte croissance :  
**+ 25 % d'ici 2030**
  - Un tissu économique en plein essor : 3 500 emplois nets créés par an depuis 10 ans



Des opérations régionales, en collaboration avec les collectivités territoriales, garantissant adhésion et succès

- **Une croissance forte : 4,4 % en moyenne sur les 10 dernières années, contre 2,4 % pour la France métropolitaine**
  - **Un portail sur l'Océan Indien : position géostratégique entre l'île Maurice Madagascar et l'Afrique du Sud**
  - **Une économie moderne, tournée vers l'aventure**
    - Prépondérance du tertiaire : 80 % des emplois
    - Un niveau d'investissement soutenu de tous les acteurs économiques (entreprises, ménages, secteur public)
  - **Un foncier rare : concentration des activités humaines sur 40 % d'un territoire (750 hab./km<sup>2</sup>) soumis aux contraintes :**
    - Protection des terres agricoles
    - Protection des espaces naturels et du patrimoine
    - Des besoins importants pour l'habitat et les activités économiques



Source INSEE



# Une population jeune et en forte croissance

- **784 000 habitants en 2006 dont 56 % < 30 ans**

- **Une population estimée à près d'1 million d'habitants en 2030**

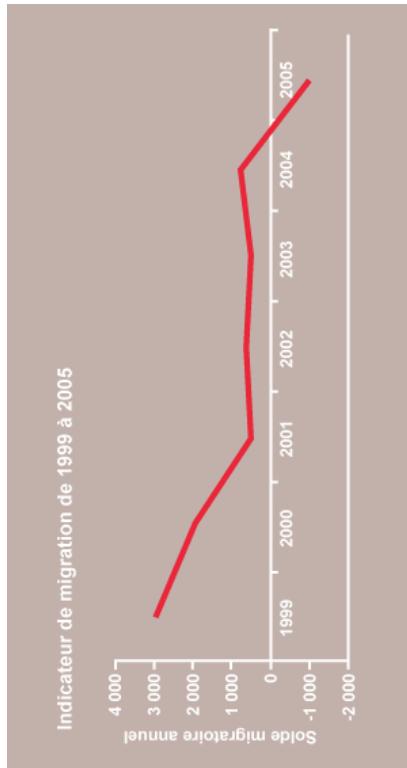
- Un taux de fécondité encore élevé (2,45 contre 1,9 en métropole en 2006)
- Des flux migratoires maîtrisés

- **Un pouvoir d'achat par habitant le plus élevé de la zone Sud Océan Indien**

- Le salaire moyen annuel net réunionnais s'élève à 14 815 € en 2006 contre 16 552 € pour la Métropole

- **Décohabitation et vieillissement de la population accentuent les besoins de logements**

	EST	NORD	OUEST	SUD	La Réunion*	
Population	1999 2000 2005 2010 2015 2020 2025 <b>2030</b>	101 700 103 400 113 000 122 300 131 700 141 100 149 900 158 100	176 400 178 000 187 000 194 900 201 600 206 900 210 400 212 100	179 800 182 900 200 300 217 200 234 000 250 200 265 000 278 000	248 300 252 500 275 500 298 000 320 600 342 500 362 900 380 900	706 200 716 800 775 900 832 500 887 900 940 600 988 300 <b>1 029 100</b>
Augmentation de 1999 à 2030 en %	56 400 55,5 %	35 700 20,2 %	98 200 54,6 %	132 600 53,4 %	322 900 45,7 %	
Poids des zones en 2030 (%)	15,4 %	20,6 %	27,0 %	37,0 %	100,0 %	
Repartition de l'augmentation (%)	17,5 %	11,1 %	30,4 %	41,1 %	100,0 %	



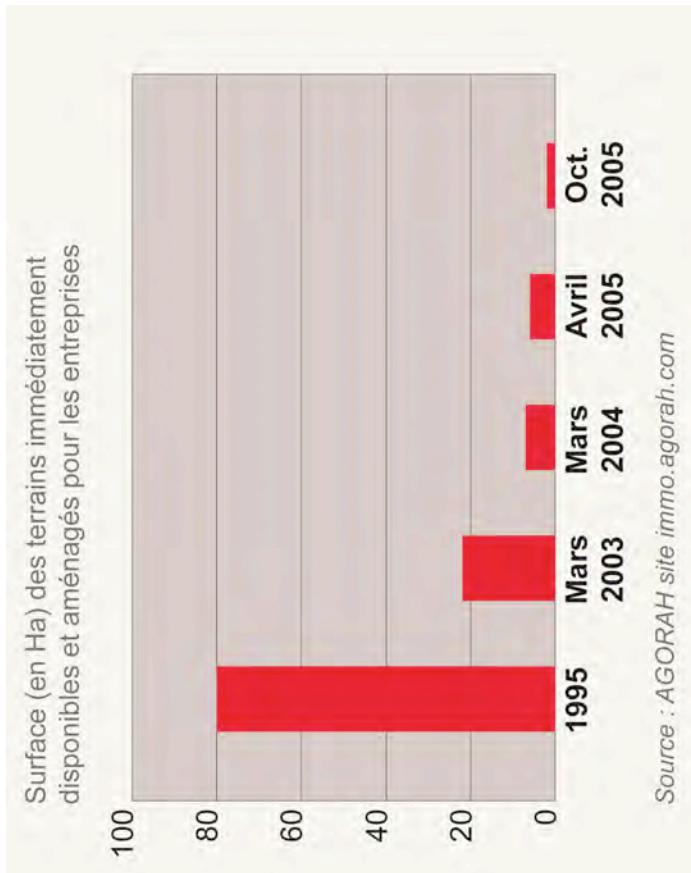
Source INSEE

➤ **Un besoin de 9 000 logements nouveaux par an**



## Un tissu économique en plein essor

- Une augmentation du nombre d'entreprises de 8,3 % en 2006 contre 5,6 % en 2005
  - 31 763 entreprises au 1<sup>er</sup> janvier 2006 :
    - + 2 157 entreprises créées (solde net)
- 3 500 emplois nets créés par an



Source INSEE

➤ Retard dans l'offre de foncier et de locaux professionnels