

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2016



RÉUNION D'INFORMATION SFAF

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS SEMESTRIELS 2016

PARIS - MERCREDI 21 SEPTEMBRE 2016



→INDICATEURS CLES S1 2016

Forte progression de la rentabilité

COMPTE DE RESULTAT

- **Chiffre d'affaires de 27,3 M€, + 8%**
 - Revenus locatifs bruts : 9,4 M€, + 10%
 - CA Promotion immobilière : 16,2 M€, + 8%
- **Variation de la juste valeur : + 2,7 M€**
- **Résultat opérationnel : 7,7 M€, + 12%**
- **Résultat net PdG : 3,7 M€, + 43%**

BILAN

- **Actifs de rendement en légère baisse de 1,6% à 292,0 M€ (après cessions)**
- **LTV : 53,6% (48% hors OCEANE), en légère baisse**
- **ANR quasi stable à 170,0 M€, après versement du dividende 5,5 M€**
- **Capitalisation boursière de 120 M€ au 16 septembre 2016 (70% de l'ANR)**

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2016



RÉUNION D'INFORMATION SFAF
PRÉSENTATION DES RÉSULTATS SEMESTRIELS 2016
PARIS - MERCREDI 21 SEPTEMBRE 2016



FAITS MARQUANTS

2 - RÉSULTATS SEMESTRIELS

3 - PERSPECTIVES

4 - ANNEXES



Opérations d'aménagement	Superficie (hectares)	Durée de développement	Etat d'avancement en surfaces aménagées	Dominante	Potentiel restant estimé, Logts et m ² Surface Plancher Locaux Activité
Le Portail à Saint-Leu	30 ha	2008-2018	95%	Professionnel	30 log ^{ts} + 20 000 m ²
Beauséjour à Sainte-Marie	65 ha	2010-2022	65%	Résidentiel	1 100 log ^{ts} /lots + 30 000 m ²
Cap Austral à Saint-Pierre	32 ha	2009-2020	40%	Résidentiel	460 log ^{ts} /lots
Roche Café à Saint-Leu	14 ha	2010-2020	50%	Résidentiel	260 log ^{ts} /lots
Marie-Caze à Saint-Paul	30 ha	2014-2025	15%	Résidentiel	800 log ^{ts} /lots + 1 000 m ²
Autres opérations (quartier d'affaires Mayotte, parc commercial Le Port...)	15 ha	2005- 2022	100%	Professionnel	≥ 40 800 m ²
TOTAL Op. Aménagement en cours	181 ha				≥ 2 650 log^{ts} + ≥ 89 800 m²

- **Un potentiel de développement important grâce aux opérations d'aménagement**
- **Nouveaux développements à court-moyen terme en immobilier professionnel sur des fonciers acquis : + 22 800 m²**



Développement stratégique hors nos terrains historiques pour la réalisation d'un parc commercial

- Acquisition d'un terrain stratégique au Port
 - Face au Centre Commercial *Jumbo* (Groupe Casino) du Port, 2^{ème} commune économique de l'île de La Réunion
 - 4,8 ha pour une valeur de 11,7 M€
 - Parc commercial de 22 800 m² de surface de retail
 - Investissement global de l'ordre de 50 M€
 - Livraison prévue en 2019
- Répartition prévisionnelle du parc commercial
 - 50% en Promotion immobilière
 - le reste réparti entre la Foncière et partenariat 50/50 (mise en équivalence)



➤ ***Un nouveau projet majeur de parc commercial avec un fort intérêt de la part d'enseignes de premier rang***



← Saint-Denis

Saint-Paul →

Grand

Image © 2016 DigitalGlobe

Data SIO, NOAA, U.S. Navy, NGA, GEBCO
© 2016 Europa Technologies

Google ea



- **Cession de 1 300 m² de locaux commerciaux vacants à Saint-Pierre**
 - Prix de cession : 3,0 M€

- **Transfert de 500 m² de bureaux en immeubles d'exploitation à La Mare**
 - Valeur : 0,9 M€
 - Création d'une activité de Coworking en octobre 2016

- **Chantiers en cours au centre-ville de Beauséjour avec 5 400 m² de commerces**
 - Supermarché Leader Price : 4 000 m², valeur : 6,4 M€, livraison 2017
 - Commerces en pied d'immeuble : 1 400 m², valeur : 3,8 M€, livraison d'ici fin 2016

➤ *Patrimoine Professionnel en exploitation : + 0,5%**

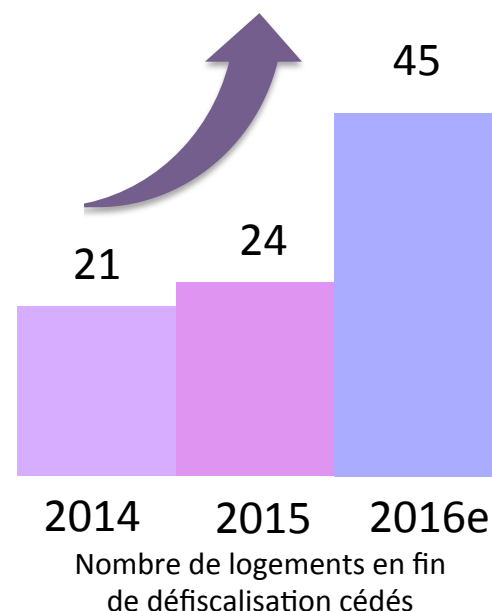
* En valeur



- **Programmes de cession de logements en sortie de défiscalisation :**
cession de ces actifs non stratégiques pour permettre le développement d'actifs professionnels à haut rendement

Offre disponible de 124 logements
au 30/06/2016

	S1 2016	S1 2015
Compromis	28	6
Ventes	19	14



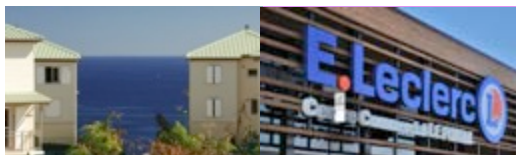
- *Confirmation de l'objectif de cession de 45 lots grâce au succès de la stratégie commerciale (L'Agence by CBo Territoria + nouvelle force commerciale)*
- *4,6 M€ de cash générés au S1 en partie dédiés au remboursement de la dette*

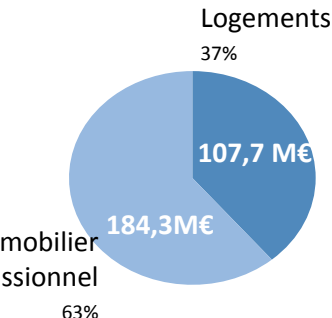


- **Succès de l'offre PILA : location / accession différée à la propriété par CBo Territoria**
 - Livraison fin 2015 : 118 logements intermédiaires commercialisés à 100% au juin 2016
 - Chantier : 95 logements intermédiaires à livrer au S2 2016



➤ *Patrimoine Habitat en exploitation : - 5,1%* (impact cessions)*



M€		30/06/2016	31/12/2015	Variation en M€	Variation en %
Immeubles de Placement (IP) 	<i>Immobilier Entreprise</i>	184,3	183,3	+ 1,0	+ 0,5%
	<i>Immobilier Habitat*</i>	107,7	113,5	- 5,8	- 5,1%
	S/Total Immeubles de rendement en service	292,0	296,8	- 4,8	- 1,6%
	<i>Terrains</i>	57,8	57,3	+ 0,5	+ 0,9%
	Total	349,8	354,0	- 4,2	- 1,2%
Immeubles de rendement en cours		23,1	15,9	+ 7,2	+ 45,3%
Total Actifs patrimoniaux (IP)		372,9	369,9	+ 3,0	+ 0,8%

- Hausse nette de Juste Valeur de + 2,7 M€
- Diminution des immeubles de rendement liée aux cessions de logements et de biens professionnels vacants
- Immeubles de rendement en cours + 7,2 M€ lié notamment au développement des opérations PILA et Supermarché Leader Price de Beauséjour (6,4 M€)

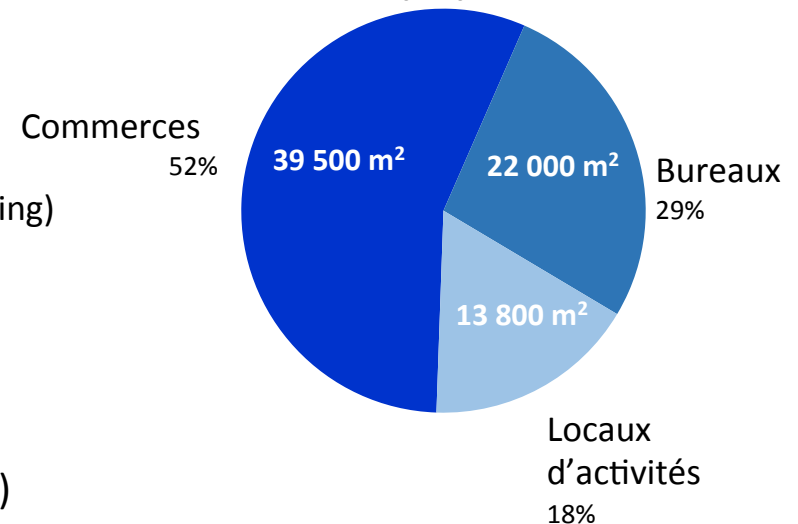
➤ *Les immeubles de rendement en service représentent 78,3% du patrimoine*



■ Immobiliers professionnels

- 75 300 m² d'actifs diversifiés ⁽¹⁾ après :
 - Mise en équivalence de 5 500 m²
 - Cession de 1 300 m²
 - Transfert en exploitation de 500 m² (Coworking)
- En progression nette de + 1,0 M€ à 184,3 M€
 - Hausse de JV : + 4,9 M€
- Taux de location : 95% (+ 2 points)
- Taux de rendement brut ⁽²⁾ : 7,8% (+ 0,2 point)

Répartition Immobilier professionnel
au 30/06/2016



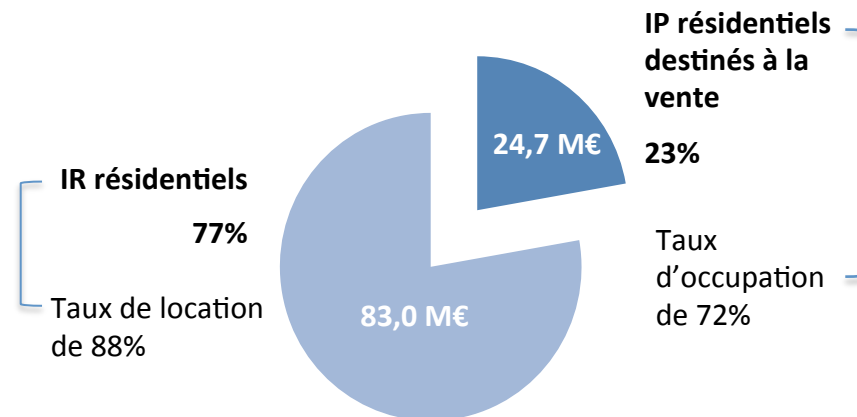
➤ *Le transfert et la cession d'actifs vacants conjugués à la hausse des loyers sur le Parc du Portail améliorent la rentabilité des actifs professionnels*



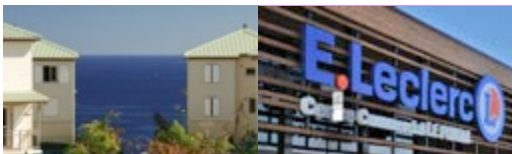
■ Logements

- 597 logements (47 200m²) au 30/06/16
 - Dont 124 logements destinés à la vente (11 100 m²)
- En diminution nette de 5,8 M€ à 107,7 M€
 - Cession : 3,9 M€
 - Baisse de JV : - 2,3 M€
- Taux de location moyen : 88% pondéré à 85% (vacance des IP à la vente)
- Taux de rendement brut⁽¹⁾ : 4,9%

**Répartition immobilier résidentiel
au 30/06/2016**



➤ **Accélération de la cession des actifs résidentiels conformément à la stratégie du Groupe**



M€	S1 2016	S1 2015	Variation en%
Revenus locatifs bruts	9,4	8,6	+ 10%
<i>Dont Immobilier Entreprise</i>	<i>7,0</i>	<i>6,1</i>	<i>+ 15%</i>
<i>Dont Immobilier Habitat</i>	<i>2,1</i>	<i>2,1</i>	<i>NS</i>
<i>Dont Immobilier Autres ⁽¹⁾</i>	<i>0,3</i>	<i>0,3</i>	<i>NS</i>

- Contribution en année pleine de SOREDIP
- Augmentation du loyer du parc commercial du Portail
- Mise en service de 118 logements PILA...
- ...pondérée par la mise en vente de logements en fin de défiscalisation

➤ **74% des revenus locatifs sont générés par les actifs d'immobilier Entreprise qui représentent 64% de la valeur des actifs de rendement**

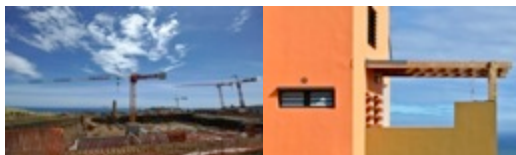


- ***Accélération des cessions des actifs résidentiels permettant***
 - *de dégager une capacité d'autofinancement*

 - ***Pour développer de nouveaux actifs professionnels majoritairement commerciaux à haut rendement***
 - *par l'acquisition de nouveaux terrains ou actifs*
 - *par le développement de nouveaux projets en propre ou en partenariat avec des grands acteurs locaux*
- ***Politique soutenue d'arbitrage des actifs de la Foncière conforme à la stratégie du Groupe***



LE PORTAIL
PARC D'ACTIVITÉ SAINT-LEU



→ PROMOTION

Croissance de 8% du chiffre d'affaires

M€	Chiffre d'affaires S1 2016	Chiffre d'affaires S1 2015	Variation
Promotion immobilière Immeubles bâtis	13,8	12,4	+ 11%
<i>Dont Promotion immobilière Habitat Privé</i>	3,4	4,4	- 23%
<i>Dont Promotion immobilière Habitat Social</i>	2,7	5,5	- 51%
<i>Dont Promotion immobilière Entreprise</i>	7,7	2,5	x 3
Ventes Terrains à bâtir	2,5	2,6	- 7%
<i>Dont Ventes de parcelles à bâtir Habitat</i>	1,7	1,8	- 3%
<i>Dont Ventes Autres Terrains *</i>	0,7	0,9	- 15%
Total Promotion immobilière	16,2	15,1	+ 8%

➤ **La forte dynamique de l'immobilier Entreprise compense le recul dans l'Habitat au S1**



→ PROMOTION : LOGEMENTS PRIVÉS

Stabilité du carnet de commande au S1 2016

Immobilier résidentiel – Secteur privé	Nombre de logements	Dont ventes actées Au 30/06/2016	Dont réservations Au 30/06/2016	Dont disponibilités Au 30/06/2016
Logements achevés, en stocks au 31/12/15	17	9	7	1
Logements en chantier ou livrés au S1 2016	25	2	13	10
Total Activité S1 2016	42	11	20	11
<i>Total Activité S1 2015</i>	<i>77</i>	<i>11</i>	<i>19</i>	<i>47</i>

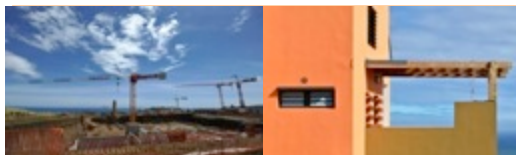
- *Pas de mises en chantier significatives au S1 dans l'attente des 40% de réservation sur 3 programmes*
- *Une légère reprise attendue, portée par des taux bas et un repositionnement de l'offre*

→ PROMOTION : LOTISSEMENTS RESIDENTIELS

Forte progression des réservations

Terrains – Parcelles individuelles	Nombre de parcelles	Dont ventes actées Au 30/06/2016	Dont réservations Au 30/06/2016	Dont disponibilités Au 30/06/2016
Lotissement habitat en stocks au 31/12/15	109	12	32	65
Nouveaux lotissements habitat livrés au S1 2016	20	0	15	5
Total Activité S1 2016	129	12	47	70
<i>Total Activité S1 2015</i>	<i>125</i>	<i>11</i>	<i>24</i>	<i>90</i>

- **Forte hausse des réservations (47 vs 24) : contribution au CA du S2**
- **Succès de la stratégie commerciale agressive (L'Agence by CBo Territoria et nouvelle force commerciale)**



→ PROMOTION : ENTREPRISE

Poursuite de la forte activité

Immobilier Entreprise	Surfaces (m ²)	Dont surfaces actées Au 30/06/2016	Dont réservations Au 30/06/2016	Dont options Au 30/06/2016	Dont disponibilités hors options Au 30/06/2016
Opérations achevées, en stocks au 31/12/15	236	0	55	0	181
Opérations en chantier ou livrées au S1 2016	13 966	3 013	3 110	1 756	6 087
Total Activité S1 2016	14 202	3 013	3 165	1 756	6 268
<i>Total Activité S1 2015</i>	<i>23 655</i>	<i>4 449</i>	<i>1 883</i>	<i>7 209</i>	<i>10 311</i>

➤ De nombreux succès significatifs :

- Caisse Générale de Sécurité Sociale à Mayotte
- Etablissement Public de Santé Mentale et Centre National de la Fonction Publique au Portail
- Institut Médico-Educatif à Beauséjour



- ***Une croissance au S1 tirée par un fort développement de l'activité Entreprise***

- ***Succès de la nouvelle stratégie de commercialisation***
 - *Forte progression des réservations en Lotissements résidentiels*
 - *Commercialisation à 58% de 24 nouveaux logements privés mis en chantier au S2*

➤ ***Une dynamique commerciale qui présage un S2 prometteur***

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2016



RÉUNION D'INFORMATION SFAF
PRÉSENTATION DES RÉSULTATS SEMESTRIELS 2016
PARIS - MERCREDI 21 SEPTEMBRE 2016

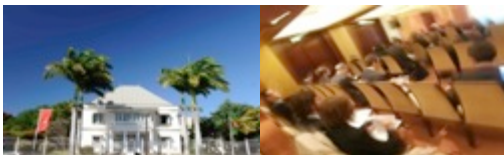


1 - FAITS MARQUANTS

RÉSULTATS SEMESTRIELS

3 - PERSPECTIVES

4 - ANNEXES



→ RESULTATS SEMESTRIELS 2016

Compte de résultat : hausse de la rentabilité

En millions d'€ - IFRS

		S1 2015	Variation	
Chiffre d'affaires	27,3	25,2	+ 2,1	+ 8%
Résultat des activités	4,6	4,9	- 0,3	- 5%
Variation juste valeur	2,7	0,9	+ 1,8	x 3
Plus-value de cessions	0,7	1,0	- 0,3	- 30%
Autres charges opérationnelles	(0,3)	0,1	-0,5	x-2,4
Résultat opérationnel	7,7	6,9	+ 0,8	+ 12%
Résultat financier	(2,7)	(3,0)	+ 0,3	+ 10%
Résultat avant impôts	5,0	3,9	+ 1,1	+ 27%
Impôt sur les résultats	(2,0)	(1,5)	- 0,5	- 32%
Résultats des MEE	0,8	0,2	+0,6	x4,3
Résultat net	3,7	2,6	+ 1,1	+45%
Résultat net Part du Groupe	3,7	2,6	+ 1,1	+ 43%

Cash flow opérationnel sur le S1 = 6,3 M€ vs 5,6 M€ sur l'exercice 2015

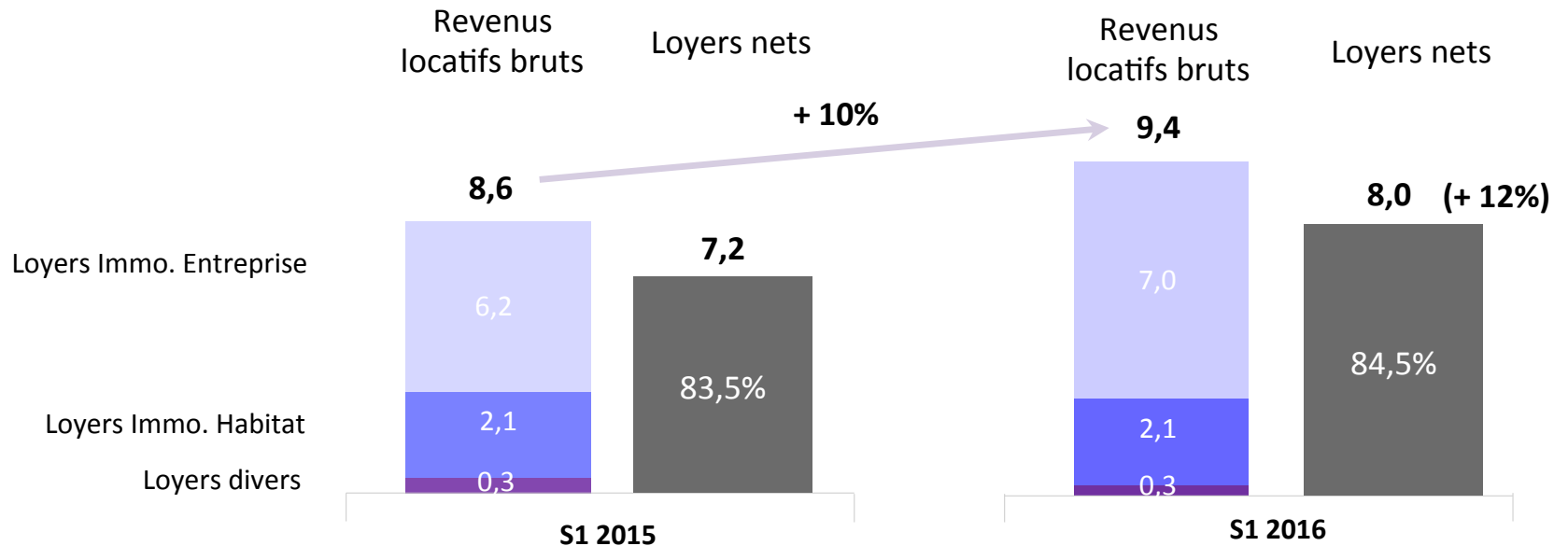
- *Progression de l'activité et du résultat net portée par les 2 activités du Groupe (Foncière et Promotion immobilière)*



→ RESULTATS SEMESTRIELS 2016

Foncière : Progression des revenus locatifs bruts de + 10%

En millions d'€ - IFRS



- Effet en année pleine de Soredip et hausse des loyers du centre commercial E. Leclerc : revenus locatifs bruts + 10%

- **Poursuite de la croissance de la Foncière, axe de développement stratégique (+ 12% de revenus nets)**
- **Amélioration de l'EBITDA* à 84,5%**

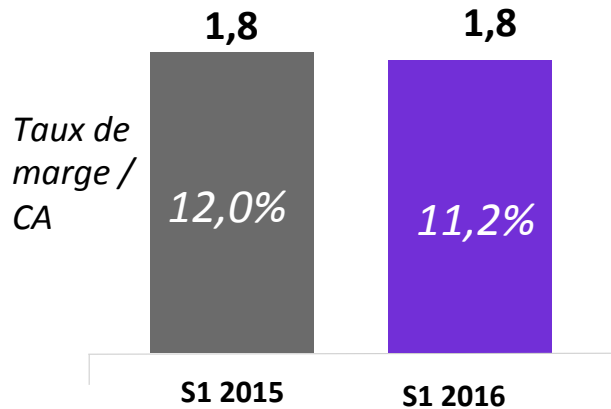


→ RESULTATS SEMESTRIELS 2016

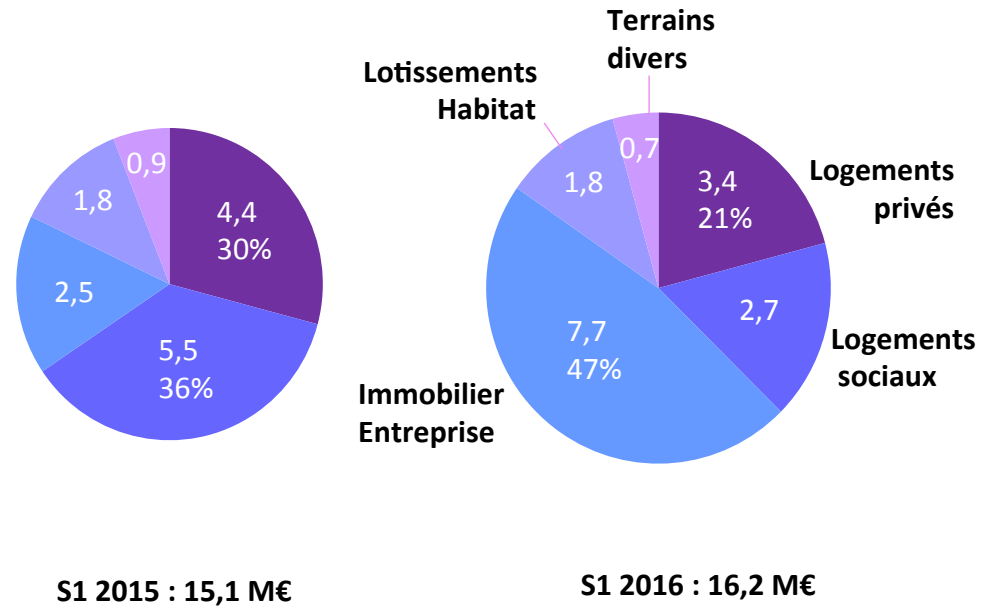
Promotion : marge Promotion stable

En millions d'€ - IFRS

Marge activité Promotion immobilière



Répartition du CA Promotion

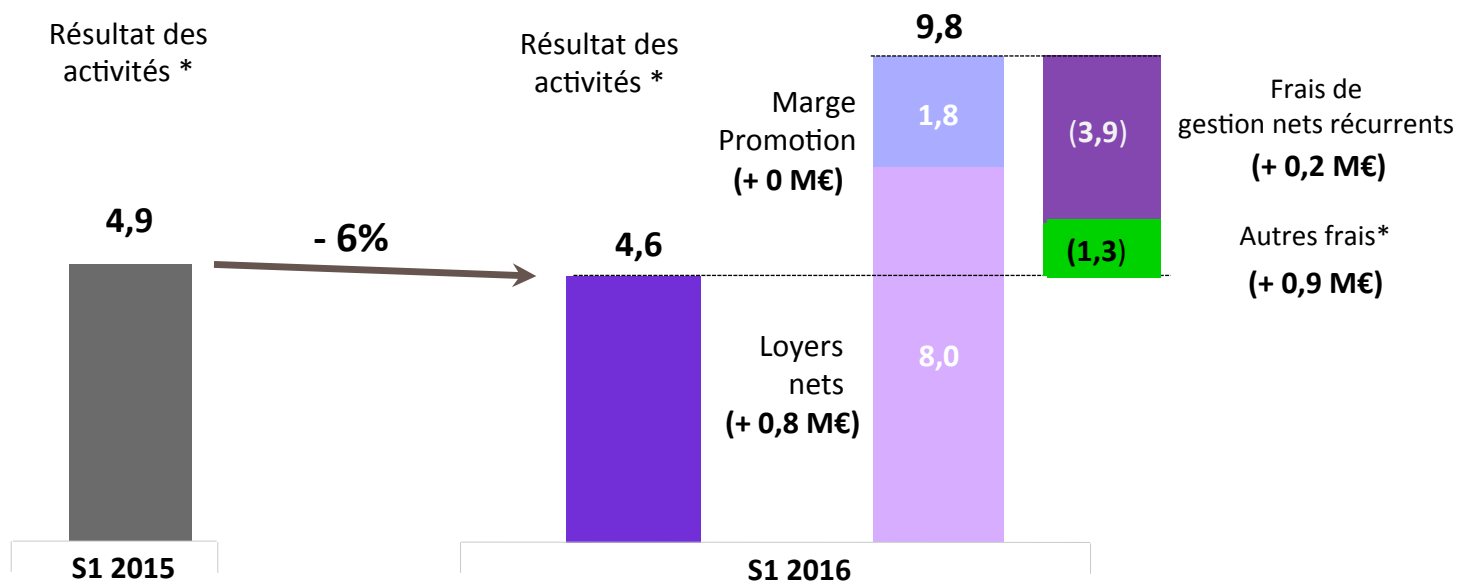


- **Stabilisation de la marge à 1,8 M€**
 - léger recul du taux de marge moyen à 11,2%

→ RESULTATS SEMESTRIELS 2016

Résultat des activités : 4,6 M€

En millions d'€ - IFRS

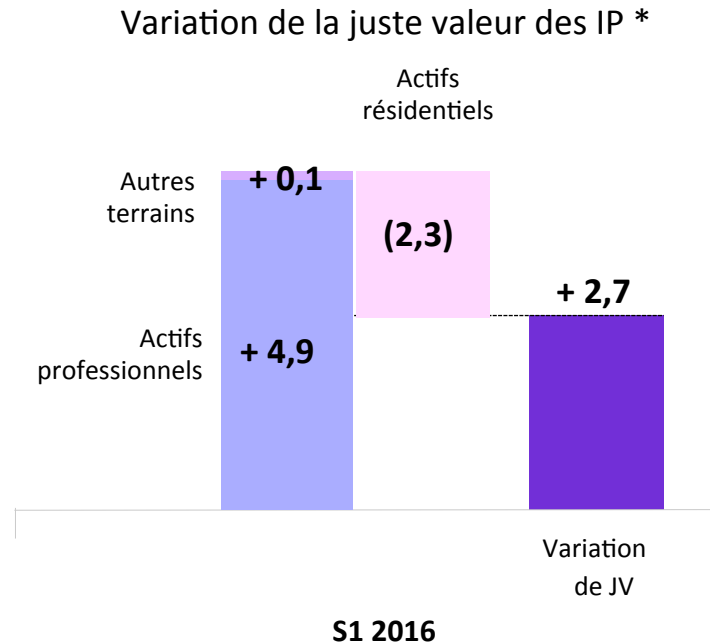


* Autres frais : impact ponctuel de 0,9 M€ d'études sur projets abandonnés ou modifiés suite au repositionnement de l'offre

➤ **La Foncière constitue structurellement 82% du résultat des activités**

* Résultat des activités = Marges en Promotion + Loyers nets de charges immobilières - Frais de gestion nets +/- Résultats des activités annexes

En millions d'€ - IFRS

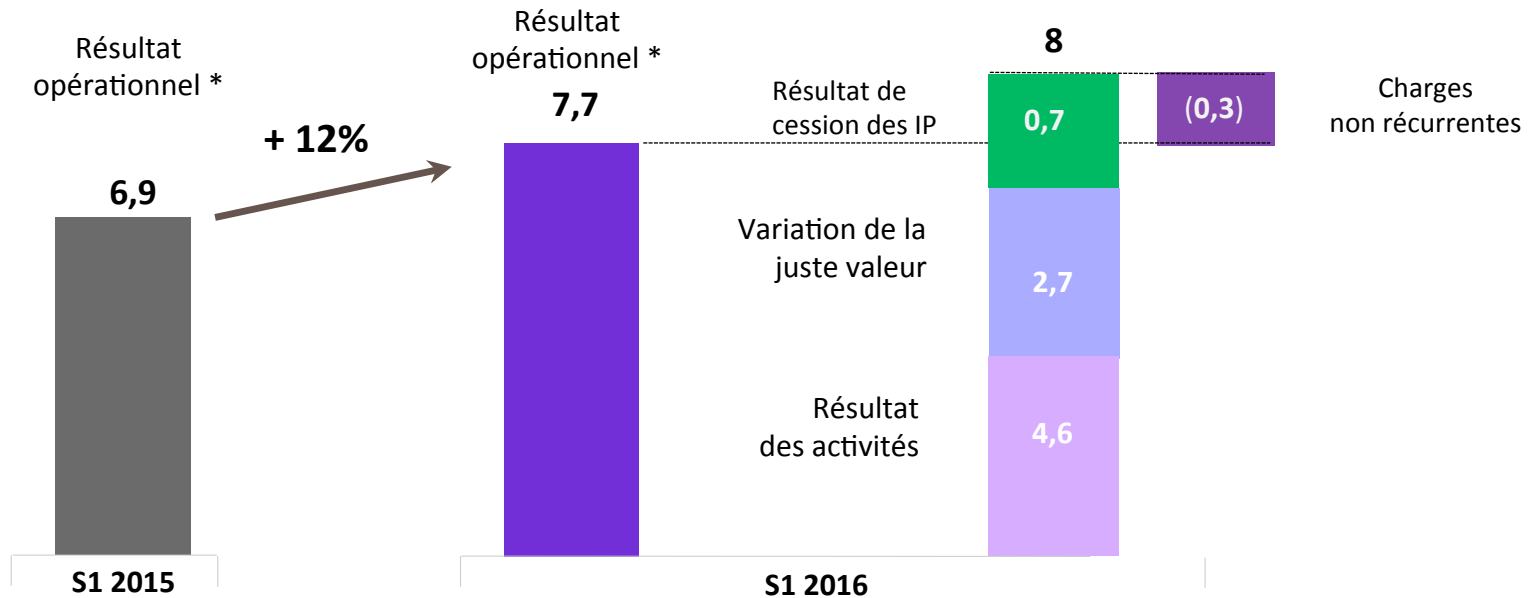


- **Juste Valeur des Actifs résidentiels en diminution consécutive à l'ajustement des prix de cession au prix du marché**
 - *objectif d'accélération du rythme des cessions*
- **Nouvelle hausse de la juste valeur du Centre Commercial E.Leclerc et du Retail Park qui rencontrent un succès grandissant**



→ **RESULTATS SEMESTRIELS 2016**
Résultat opérationnel : 7,7 M€, + 12%

En millions d'€ - IFRS

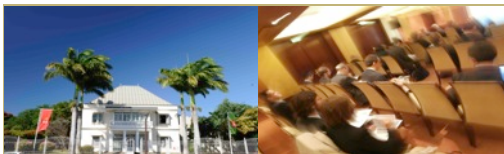


- Charges non récurrentes : régularisation foncières sur terrain cédé

➤ **Forte progression du résultat opérationnel**

* Résultat opérationnel = Résultat des activités + variation de la juste valeur + résultat de cession des immeubles de placement + autres produits et charges opérationnels –



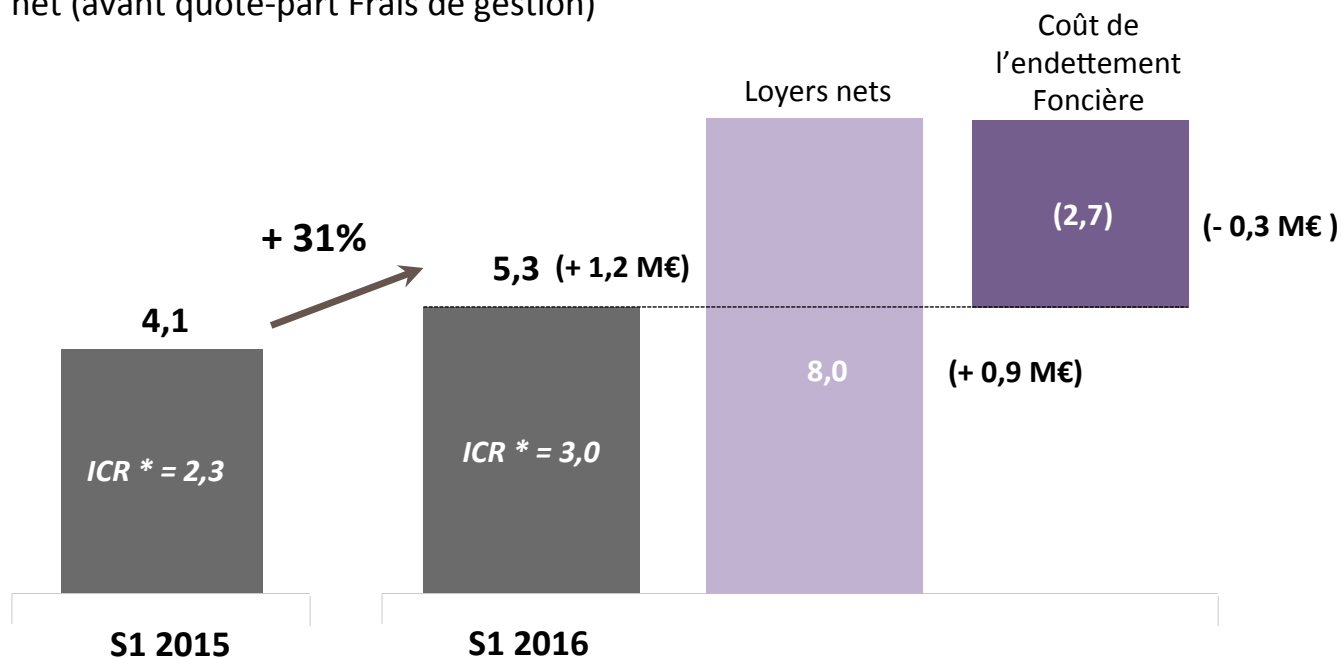


→ RESULTATS SEMESTRIELS 2016

Un développement équilibré de la Foncière

En millions d'€

Loyers nets après Coût de l'endettement =
Excédent locatif net (avant quote-part Frais de gestion)



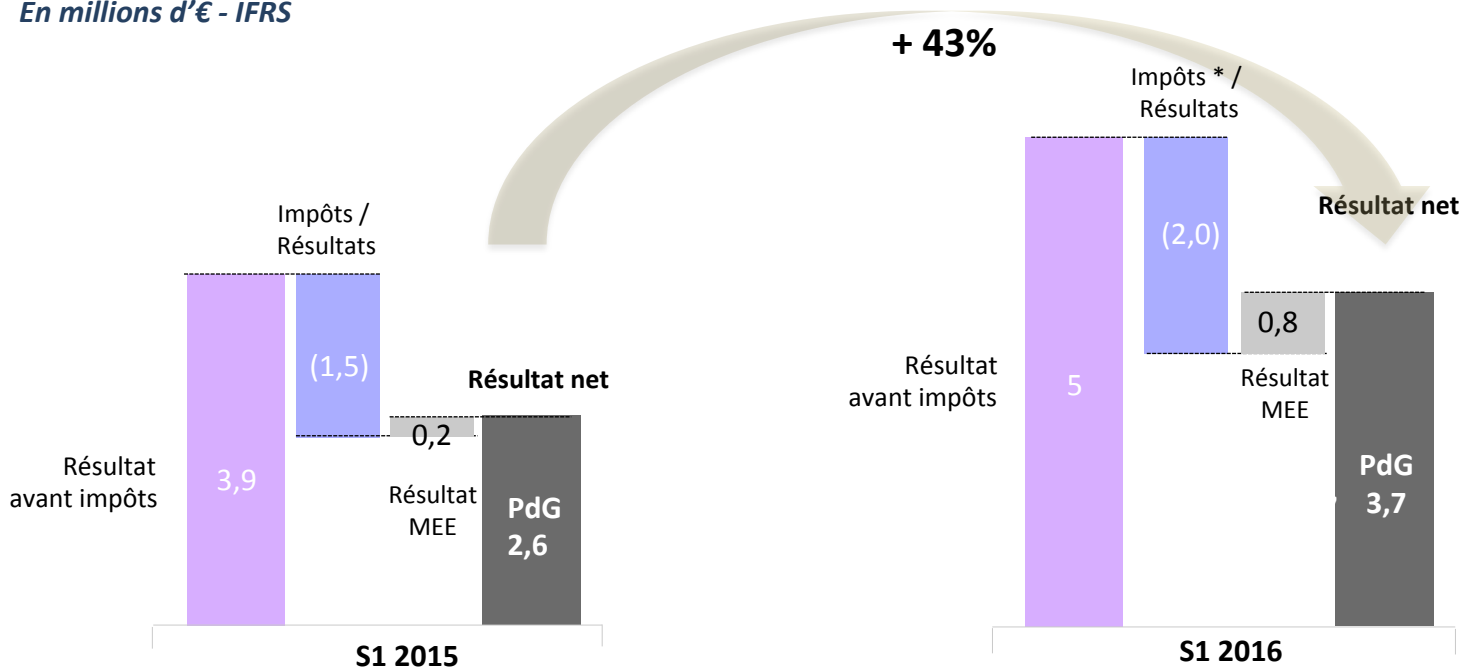
- **Progression de la couverture des charges financières par les loyers suite**
- à la baisse des charges financières résultante de la renégociation des prêts en 2015
 - à la baisse des taux (60% de taux variables)

→ RESULTATS SEMESTRIELS 2016

Un Résultat net PdG de 3,7M€

Formation du Résultat net PdG

En millions d'€ - IFRS



- Résultat exceptionnel de 0,8 M€ principalement lié au résultat d'une société d'aménagement mise en équivalence dont CBo Territoria détient 34% du capital

➤ **Hausse du Résultat net de 43%**

→ RESULTATS SEMESTRIELS 2016

Evolution bilancielle + 3,7 M€

En millions d'€ - IFRS

Actif	30/06/2016	31/12/15
Actif non courant		
Immeubles de placement	325,1	327,7
Immeubles de placement en cours	23,1	15,9
IP destinés à la vente	24,7	26,3
Actifs financiers	3,3	3,4
Autres actifs	10,5	8,1
Actif courant		
Stocks et encours	83,5	81,4
Clients et autres débiteurs	18,9	19,9
Trésorerie et équivalents	6,7	9,5
Total Actif	495,8	492,1

Passif	30/06/2016	31/12/15
Capitaux propres		
Groupe	169,4	169,8
Intérêts minoritaires	0,9	0,9
Passif non courant		
Dettes financières MLT	218,6	226,2
Impôts différés	29,0	27,8
Autres passifs non courants	1,8	1,9
Passif courant		
Dettes financières CT	36,1	32,5
Fournisseurs	39,3	32,8
Autres passifs courants	0,6	0,3
Total Passif	495,8	492,1

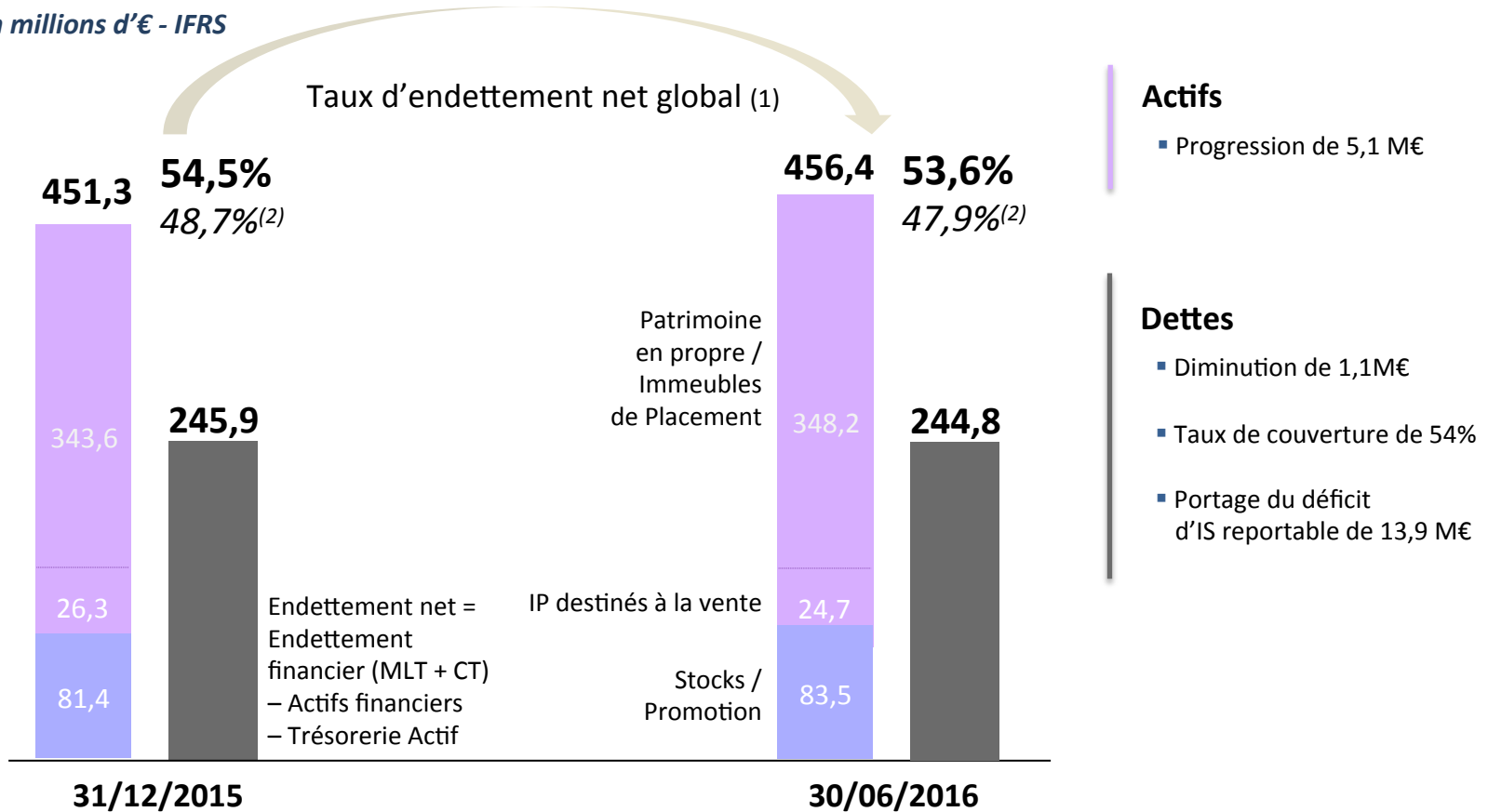
- *Effet saisonnier sur la trésorerie du cycle d'activité traditionnellement fort au T4*
- *Dettes financières CT : intègrent une ligne de découvert de 7 M€ revolving ainsi que les crédits d'accompagnement sur opérations de promotion pour 4,6 M€*



→ RESULTATS SEMESTRIELS 2016

LTV : Maitrise du niveau d'endettement net

En millions d'€ - IFRS



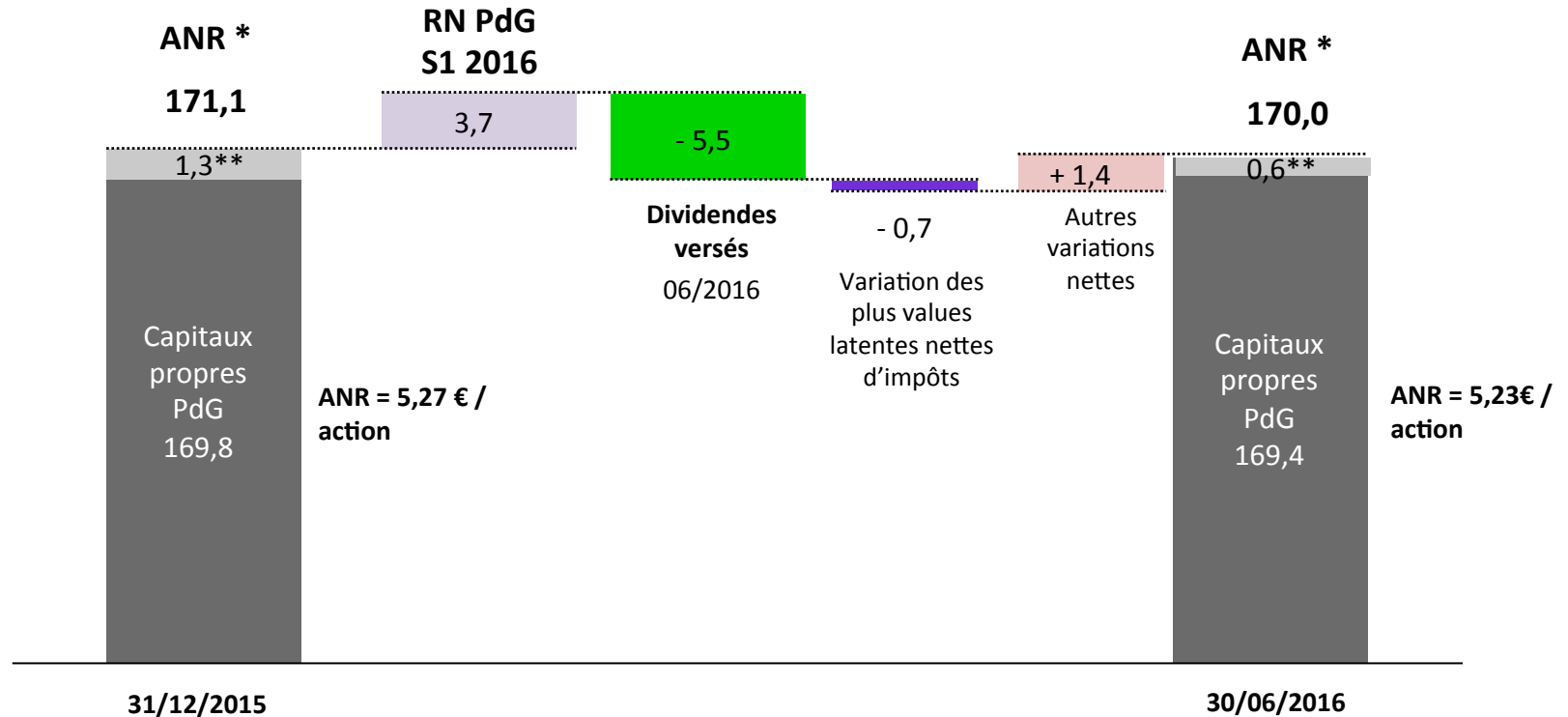
➤ **Légère baisse du taux d'endettement net global à 53,6% (47,9% hors OCEANE)**



→ RESULTATS SEMESTRIELS 2016

ANR quasi-stable après versement du dividende

En millions d'€ - IFRS



➤ **Un ANR de 5,23 €/action en légère baisse de 0,04 € après versement du dividende de 0,17 €/action (5,40 €/action avant dividende versé)**

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2016



RÉUNION D'INFORMATION SFAF
PRÉSENTATION DES RÉSULTATS SEMESTRIELS 2016
PARIS - MERCREDI 21 SEPTEMBRE 2016



1 - FAITS MARQUANTS

2 - RÉSULTATS SEMESTRIELS

PERSPECTIVES

4 - ANNEXES



■ **Gouvernance**

- Nomination d'un nouvel administrateur, lors de l'AG 2016, **Serge Derick** représentant la Caisse d'Epargne CEPAC, actionnaire de CBo Territoria à près de 4%
- Remplacement de Martine Brac de La Perrière, démissionnaire, par une nouvelle administratrice **Sophie Malarne-Lecloux**
 - Administratrice indépendante des sociétés cotées Befimmo (Belgique) et Orpéa (France)

■ **Evolution de l'organisation**

- Renforcement du ***Pôle commercial Entreprise avec des experts*** pour développer les activités de location et de promotion immobilière professionnelle
- Objectif : renforcer nos parts de marché sur ces segments dynamiques



STRATEGIE

- Cession d'actifs non prioritaires : logements, terrains et locaux d'activité à moindre rendement
- Promotion immobilière à forte valeur ajoutée en Immobilier professionnel

pour financer

Le développement d'actifs majoritairement commerciaux de la Foncière par des acquisitions de fonciers ou d'actifs bien situés en totalité ou en partenariat (mise en équivalence)

➤ *Des relais de croissance à haut rendement hors terrains historiques*



Programmes PILA

- Livraison au S2 des derniers programmes
 - 95 logements à Beauséjour
 - Valeur : 17,5 M€
- Effet à plein au S2 des loyers des 118 logements livrés fin 2015

Cessions d'actifs résidentiels en sortie de défiscalisation

- Confirmation de l'objectif 2016 de cession de 45 lots (x2 /2015)

➤ *Accélération de la génération de cash pour réduire la dette et augmenter la CAF*



Création du cœur de ville de Beauséjour

■ Livraison au S2 2016

- Commerces de pied d'immeuble : 1 400 m², valeur 3,8 M€, taux de commercialisation (y compris options) de 88%

■ Livraison au S2 2017

- Supermarché Leader Price, bureaux, commerces et parking silo : 4 000 m² hors parking, valeur de 6,4 M€

Aquisition d'un actif neuf à Saint-Joseph

■ Livraison janvier 2017

- Immeuble de bureaux de 1 300 m² pour 3,5 M€
- BEFA 9 ans signé avec le Pôle Emploi

➤ *Stabilité des loyers au S2 par rapport au S1
dans l'attente de livraison des nouveaux actifs*



Opération en cours à Mayotte : quartier d'affaires *Mahoré* de 3 000 m² d'actifs

- Emplacement stratégique proche de Mamoudzou, capitale de l'île
- BEFA signé avec l'ARS (Agence Régionale de Santé)
 - 1 718 m²
 - livraison fin 2017
- Négociations en cours pour les surfaces restantes (options à 100%)

Développement de nouveaux projets hors foncier historique

- 11 000 m² au nouveau Parc commercial du Port
- Livraison prévisionnelle en 2019

➤ *Des opérations hors terrains historiques
pour développer des actifs à haut rendement*



Nouveau Centre Commercial E.Leclerc : partenariat 50/50 avec l'exploitant

- SCI commune détenue à 50/50 avec le groupe Excellence, adhérent E.Leclerc et exploitant de l'hypermarché du Portail
- Investissement de 37 M€ par la SCI (50/50)
- Un Centre Commercial de 20 000 m² :
 - Hypermarché E. Leclerc de 11 500 m² dont 4 500 m² de surface de vente
 - 21 boutiques, 3 restaurants et 2 commerces de moyenne surface
- Saint-Joseph : zone de chalandise de 66 000 habitants
- Travaux en 2017 pour une livraison prévue en 2019

Statut de détention de CBo Territoria

	50% de la SCI commune qui déteint l'actif	Détention directe de 100% de l'actif
Prise en compte de l'actif	Mise en équivalence de la SCI à hauteur de 50%	Ajout de 100% de la valeur de l'actif aux actifs de rendement
Prêts finançant l'actif	Aucun impact	Ajout des prêts à l'endettement
Produit de l'actif	Mise en équivalence du résultat net de la SCI à hauteur de 50%	100% des revenus locatifs issus de l'actif

➤ Nouveau partenariat avec l'exploitant du E.Leclerc du Portail

- *sécurisation du taux de rendement*
- *reconnaissance du savoir-faire de CBo Territoria*

Centre commercial E.Leclerc - Saint-Joseph





■ Logements privés

- Légère reprise portée par les taux bas et la nouvelle offre
- Frémissement autour de la loi Pinel Dom
- Développement de nouveaux projets ciblés (surface réduite et maison de ville prioritairement)

■ Logements sociaux

- Lancement de 3 programmes suite accord de financement (SHLMR et SEMADER)
 - 135 logements
 - Chiffre d'affaires : 22,7 M€
- Début des travaux : octobre 2016
- Livraison prévue : fin 2017

■ Lotissements résidentiels

- Essor du chiffre d'affaires au S2
- Poursuite de l'enrichissement de l'offre sur les terrains du Groupe et sur différentes zones géographiques

➤ **Reprise de l'activité au S2 sur l'ensemble des segments avec notamment une dynamique durable dans le Lotissement résidentiel**



■ **Mayotte : quartier d'affaires Mahoré de 10 600 m²**

- Construction de la CSSM
 - 6 355 m² de SU
 - Chiffre d'affaires : 23 M€ sur 3 années
 - Livraison courant 2018
- Contrat de réservation signé avec le SDIS au S2
 - 1 632 m² de SU
 - Chiffre d'affaires : 5 M€ sur 2 années
 - Livraison courant 2018
- Options
 - 2 000 m² de SU sur 2 600 m² résiduel



➤ **Succès majeur du quartier d'affaires à Mayotte :
surfaces commercialisées à 95%**



S1 : premiers résultats de la nouvelle stratégie de développement

- Forte dynamique dans l'entreprise notamment hors des terrains historiques
- Succès de l'organisation commerciale dans le résidentiel (L'Agence CBo Territoria et nouvelle force commerciale)
 - Essor confirmé des lotissements Habitat
 - Accélération des cessions de logements en fin de défiscalisation

S2 : confiance dans la dynamique

- Foncière : relèvement de l'objectif de progression des revenus locatifs annuels à + 4,5% contre 3,3% initialement, soit 18,6 M€
- Promotion immobilière : poursuite annoncée de la croissance dans l'Immobilier professionnel et essor des autres segments de marché

2017/2020 : accélération de la croissance des actifs à haut rendement

- 2 nouveaux parcs commerciaux au Port et à Saint-Joseph



- Prochain rendez-vous
 - Chiffre d'affaires 2016 : mercredi 22 février 2017, après bourse

- Contact
 - Eric Wuillai, PDG
 - direction@cboterritoria.com

et aussi www.cboterritoria.com

GRAND ENTRETIEN

Didier Robert
Président de Région

STRATÉGIE

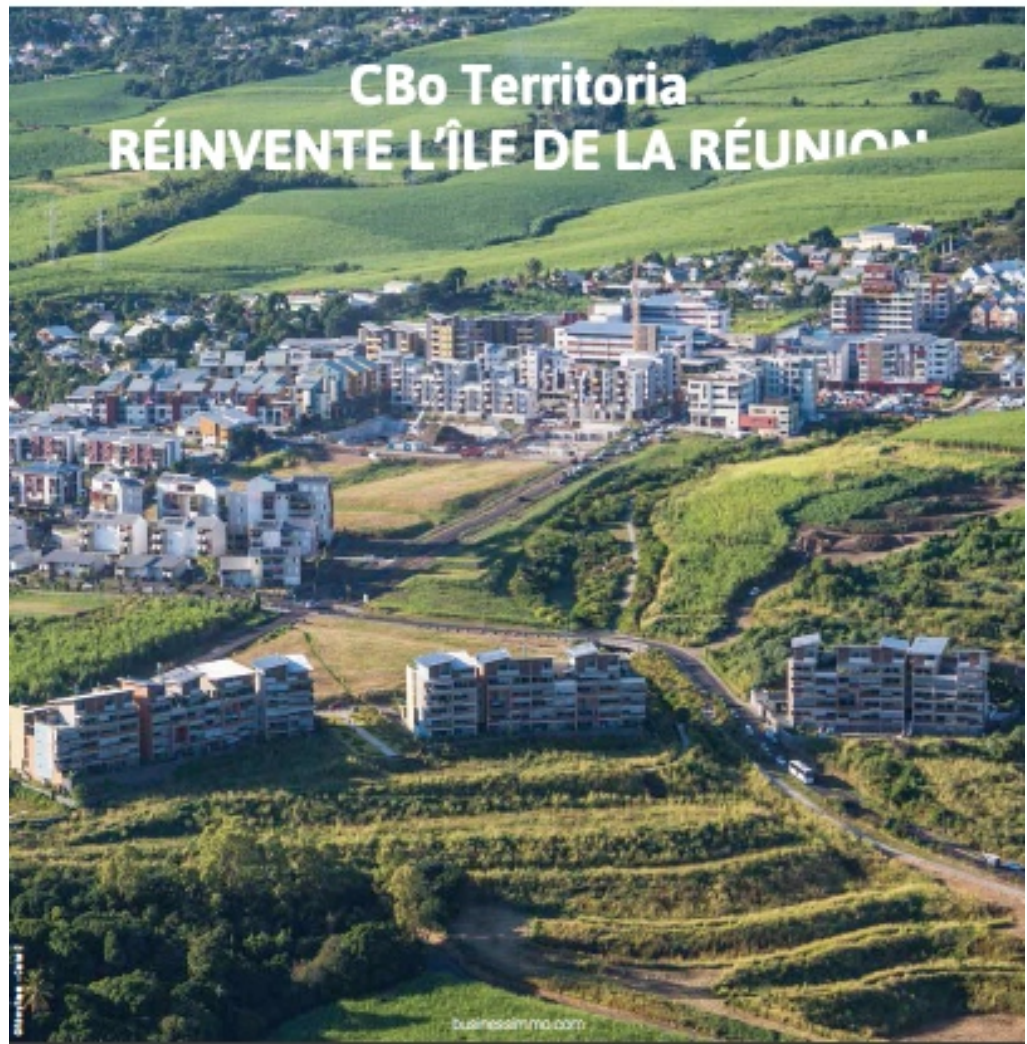
CBo Territoria

MICRO-MARCHÉ

Beauséjour

PORTRAIT

Éric Wullai



RÉSULTATS SEMESTRIELS 2016



RÉUNION D'INFORMATION SFAF
PRÉSENTATION DES RÉSULTATS SEMESTRIELS 2016
PARIS - MERCREDI 21 SEPTEMBRE 2016

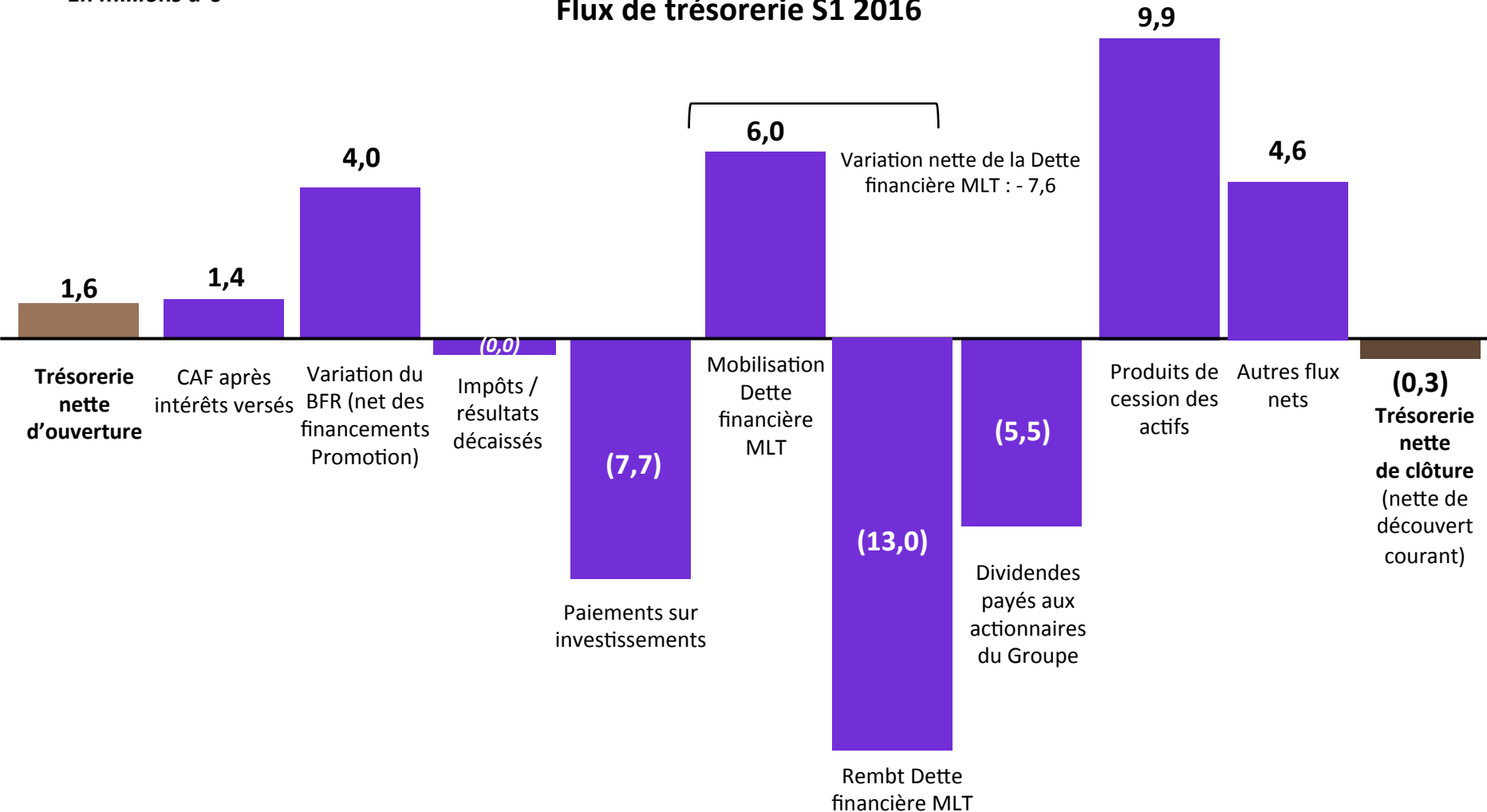
- 1 - FAITS MARQUANTS
- 2 - RÉSULTATS SEMESTRIELS
- 3 - PERSPECTIVES



ANNEXES

En millions d'€

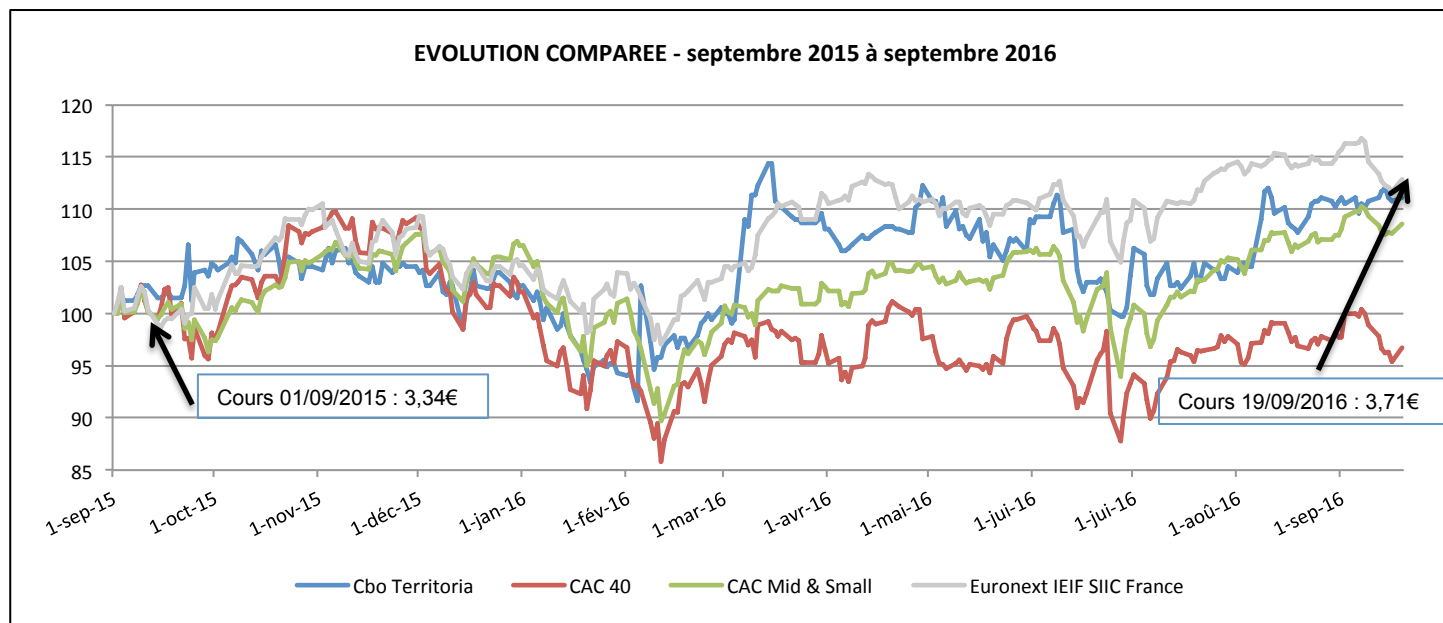
Flux de trésorerie S1 2016



➤ **Un remboursement significatif de la dette**

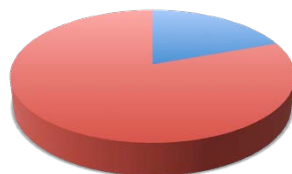


- Une capitalisation boursière de 120 M€ au 19 septembre 2016



- Mnémo : CBOT, Code ISIN : FR0010193979
- NYSE EURONEXT C

Répartition du capital



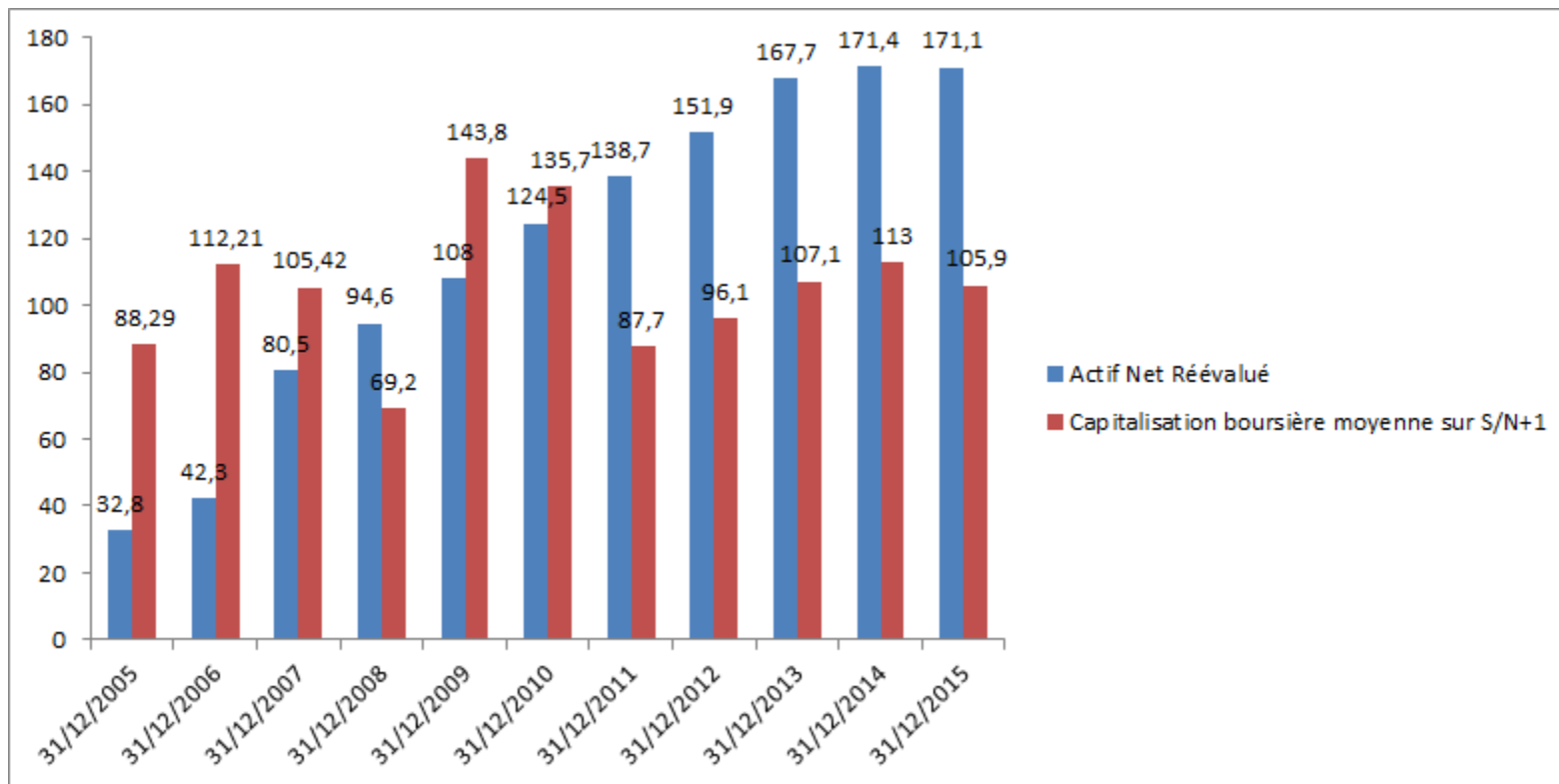
Flottant : 81,45%
Hendigo : 18,55%

Nombre d'actions au 19/09/2016 : 32 504 052



→ CBo Territoria Evolution comparée ANR / Cours de Bourse

En millions d'€



➤ Une décote sur ANR de près de 34% au 30 juin 2016



En millions d'€

Un ANR multiplié par 5,22 en 10 ans

